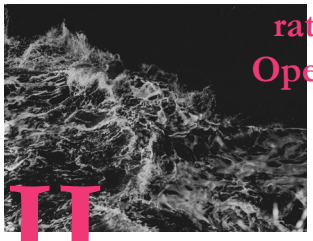


I

Balances & Comptes
Balans & Rekening

p.05



II

Activités opérationnelles
Operationele werking

p.71



III

Annexes
Bijlage

p.85





Balance & Comptes Balans & Rekening

I

Résultat
Resultaat

Dépenses

Les dépenses courantes (60-65) passent de 48.240.777€ en 2024 à 48.142.376€ en 2025, soit une diminution de 0.2%.

Cette diminution de 98.401€ s'explique principalement par :

- La baisse des coûts de l'énergie de 1.225.827€, soit 17% de décroissance. Le coût du gaz a baissé de 28.4%, l'électricité -8,5%, l'eau +4.5%.
- Les dépenses de personnel augmentent de + 698.290€, soit + 5.7%. Ceci s'explique par les indexations de 2024 donnant leur plein effet en 2025, l'indexation de 2025 et l'évolution barémique. La cotisation de responsabilisation a augmenté de 17,5 ce explique principalement la croissance du coût des pensions en 2025.
- Les frais de bâtiments augmentent de 518.700€, soit 7,4% de croissance versus 2024 essentiellement dus à des travaux de plomberie.
- Les charges financières augmentent de 113.736€. Cette hausse est due principalement au nouvel emprunt de 5Mio€ en 2025 et une hausse des taux d'intérêts, qui a pu être limitée grâce à la gestion active de la dette.

Uitgave

De lopende uitgave (60-65) dalen van 48.240.777€ in 2024 naar 48.142.376€ in 2025, wat neerkomt op een daling met 0.2%.

Deze daling van 98.401 € wordt hoofdzakelijk verklaard door: :

- **De daling van de energiekosten met 1.225.827 €, wat neerkomt op een afname van 17 %. De kostprijs van gas daalde met 28,4 %, elektriciteit met 8,5 %, terwijl de waterprijs met 4,5 % steeg.**
- **De stijging van de personeelsuitgaven met 698.290 €, of +5,7 %.**
- **Dit is te wijten aan de indexeringen van 2024 die in 2025 volledig doorwerken, de indexering van 2025 en de baremische evolutie. De responsabiliseringsbijdrage steeg met 17,5 %, wat de groei van de pensioenlast in 2025 verklaart.**
- **De stijging van de gebouwkosten met 518.700 €, of +7,4 % ten opzichte van 2024, voornamelijk als gevolg van loodgieterijwerken.**
- **De stijging van de financiële lasten met 113.736 €. Deze toename is hoofdzakelijk te wijten aan de nieuwe lening van 5 miljoen euro in 2025 en aan een stijging van de rentevoeten, die dankzij een actief schuldbeheer beperkt kon worden.**

fig. 01_ Répartition des coûts d'exploitation *Verdeling van de bedrijfskosten*

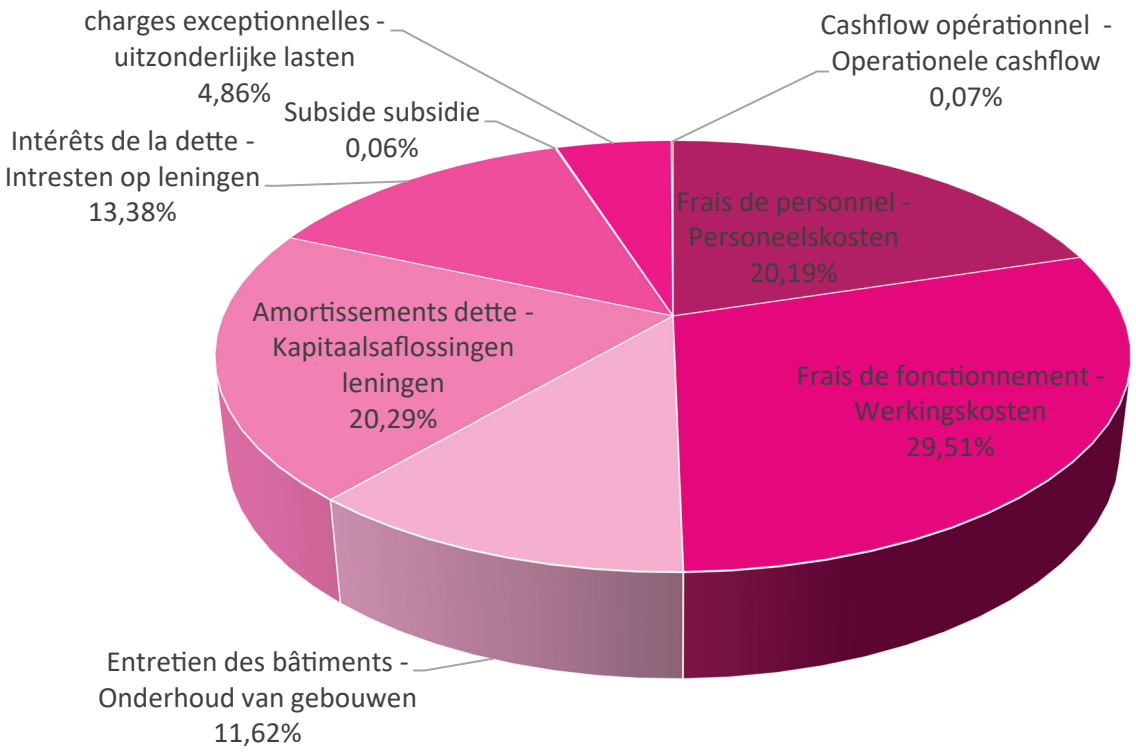
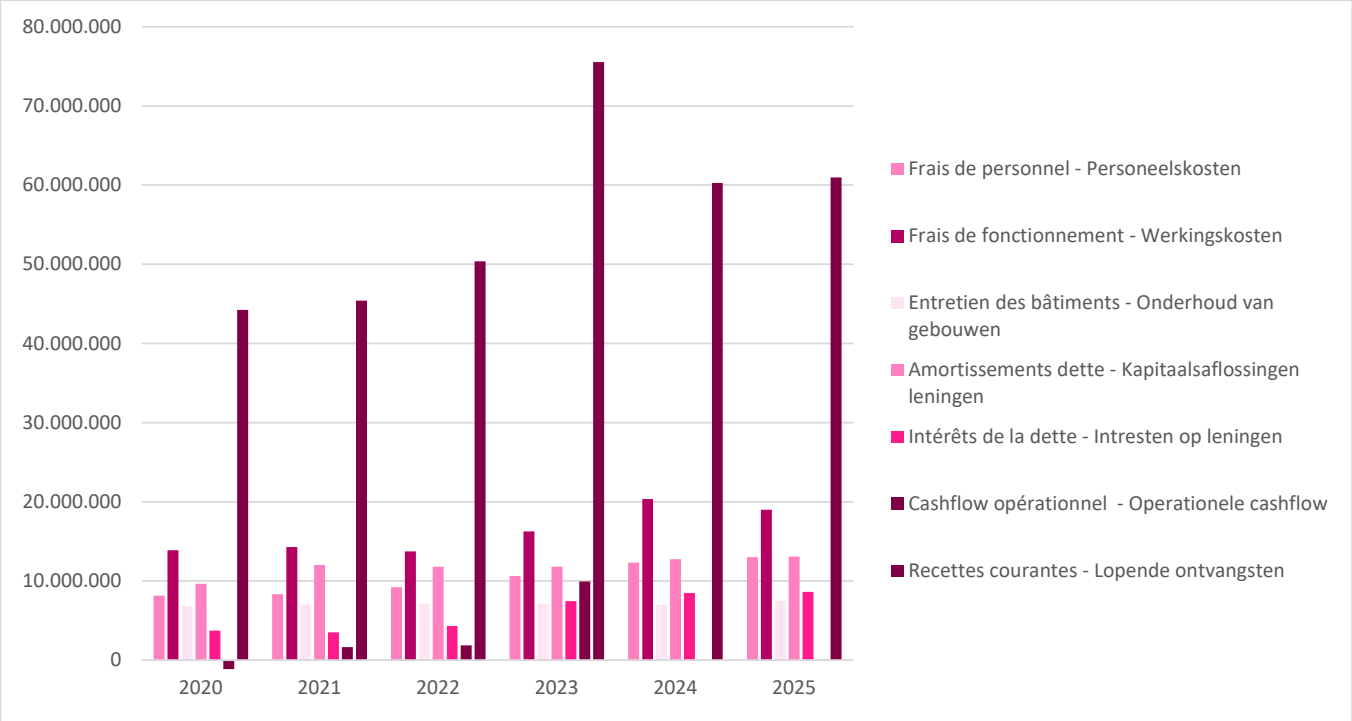


fig. 02_ Evolution des coûts d'exploitation par type *Evolutie van de bedrijfskosten per type*



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Frais de personnel - Personeelskosten	8.158.110	8.329.231	9.210.450	10.617.335	12.299.953	12.998.244
Frais de fonctionnement - Werkingskosten	13.895.628	14.284.632	13.738.611	16.263.767	20.335.771	19.002.546
Entretien des bâtiments - Onderhoud van gebouwen	6.841.496	7.027.924	7.181.789	7.131.043	6.965.133	7.483.834
Amortissements dette - Kapitaalsaflossingen leningen	9.658.235	12.017.456	11.815.736	11.815.736	12.742.276	13.065.140
Intérêts de la dette - Intresten op leningen	3.720.217	3.500.635	4.315.752	7.466.625	8.495.689	8.616.268
Cashflow opérationnel - Operationele cashflow	-1.126.848	1.641.000	1.868.831	9.922.558	44.227	46.971
Recettes courantes - Lopende ontvangsten	44.224.293	45.399.556	50.363.727	75.553.213	60.254.214	60.979.391

Recettes locatives

Les recettes d'exploitation (classe 70) passent de 43.474.496 € en 2024 à 45 285 681 € en 2025, soit une augmentation de 4,2% des recettes locatives.

Cette croissance de 4,2%, soit + 1.811.185€, s'explique par l'indexation (limitée voir ci-dessous*) des loyers, soit + 565.168 €, une augmentation des activités du Cirque Royal de + 215.194 €, +211.866 de nouvelles recettes locatives (Senne 84, Louise 185) et + 768.000€ dus à une correction (réduction) rétroactive sur la facturation du bail du Palais des Expositions dans le compte 2024.

*À partir du 14 octobre 2023, l'indexation pour les logements locatifs ayant un certificat PEB E, F et G est à nouveau autorisée, mais selon une formule adaptée (facteur de correction). Si le certificat PEB est manquant, aucune indexation ne peut être effectuée.

Le taux d'occupation a augmenté pour les logements et les commerces. :
- Logements : 95,08% (contre 95.7% en 2024, 94,31% en 2023, 95,12% en 2022, 94.03 % en 2021, 96,89% en 2020, 95,5% en 2019, 95,13% en 2018) ;
- Commerces : 96,37% (contre 96.37% en 2024, 94,39% en 2023, 95.33% en 2022, 93,00 % en 2021, 97,40% en 2020, 97.1% en 2019, 96,92% en 2018);

Les recettes de récupération et de charges locatives (article 713-01) sont fonction des prix du marché, l'évolution du patrimoine et de la consommation réelle.

Les recettes totales de récupération passent de 11 239 759 € en 2024 à 9 399 943 € en 2025, soit une diminution de 1.498.670 € dans les décomptes de charges dû à la diminution des prix de l'énergie et une baisse de 252.706€ suite une diminution du PRI refacturé à la Ville.

On constate également une hausse de 737.104€ de subsides et produits financiers. Essentiellement dus au paiement d'indemnités par la STIB des loyers non facturés en 2025 pour le Palais du Midi.

Huurontvangsten

De bedrijfsontvangsten (klasse 70) stijgen van 43.474.496 € in 2024 naar 45.285.681 € in 2025, wat neerkomt op een groei van 4,2 % van de huurinkomsten.

Deze groei van 4,3 %, of +1.811.185 €, wordt verklaard door de (beperkte\) indexering van de huren*, +565.168 € , een toename van de activiteiten van het Koninklijk Circus, goed voor +215.194 €, + 211.866€ nieuwe huurinkomsten (Sennestraat 84, Louizalaan 185) +768.000 € als gevolg van een retroactieve correctie (verlaging) van de facturatie van de huur van het Brussels Expo in de rekening 2024.
***Vanaf 14 oktober 2023 is indexering voor woningen met een EPB E-, F- en G-certificaat opnieuw toegestaan, maar volgens een aangepaste formule (correctiefactor). Als het EPB-certificaat ontbreekt, kan er geen indexering worden uitgevoerd.**

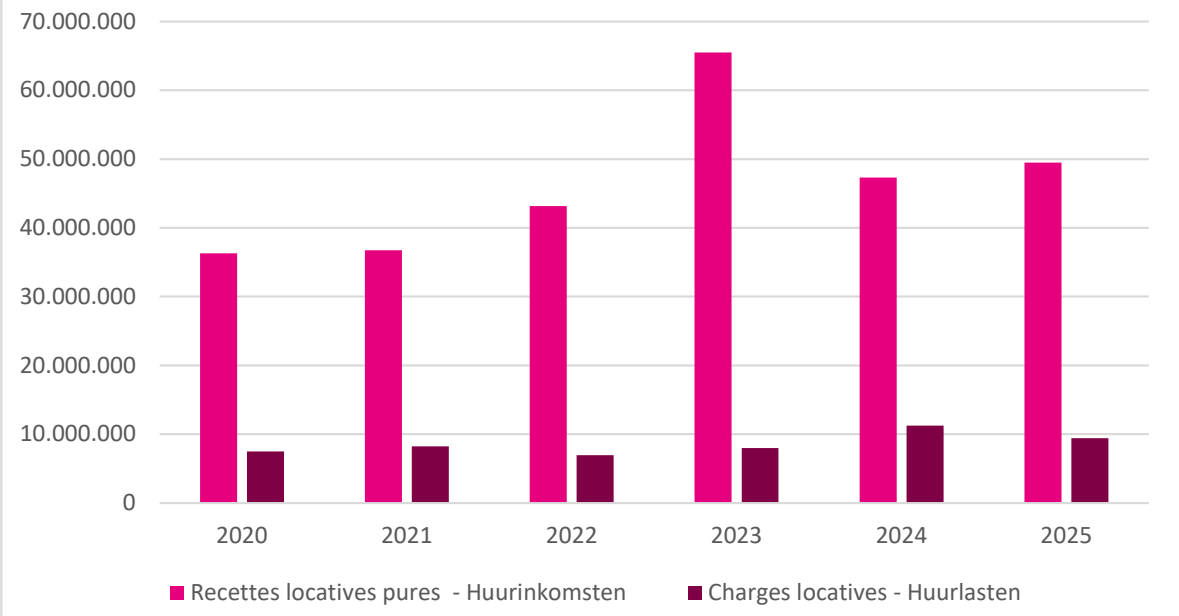
De bezettingsgraad is gestegen voor huisvesting en winkels
- Huisvesting : 95,08% (vergeleken met 95.7% in 2024, 94,31% in 2023, 95.12% in 2022, 94.03% in 2021, 96.89% in 2020, 95.5% in 2019);
- Detailhandel : 96,37% (vergeleken met 96.37% in 2024, 94,39% in 2023, 95.33% in 2022, 93% in 2021, 97,4% in 2020, 97,1% in 2019)

De opbrengst van de recuperatie en de huurlasten (artikel 713-01) hangt af van de marktprijzen, de evolutie van het onroerend goed en het werkelijke verbruik.

De totale recuperatie-inkomsten dalen van 11.239.759 € in 2024 naar 9.399.943 € in 2025, wat neerkomt op een vermindering van 1.498.670 € in de afrekeningen van lasten als gevolg van de daling van de energieprijzen, en een bijkomende daling van 252.706 € door een vermindering van de doorgerekende PRI aan de Stad.

Men stelt eveneens vast een stijging van 737.104 € aan subsidies en financiële opbrengsten. Dit is voornamelijk te wijten aan de betaling van vergoedingen door de MIVB voor de niet-gefactureerde huren in 2025 voor het Zuidpaleis.

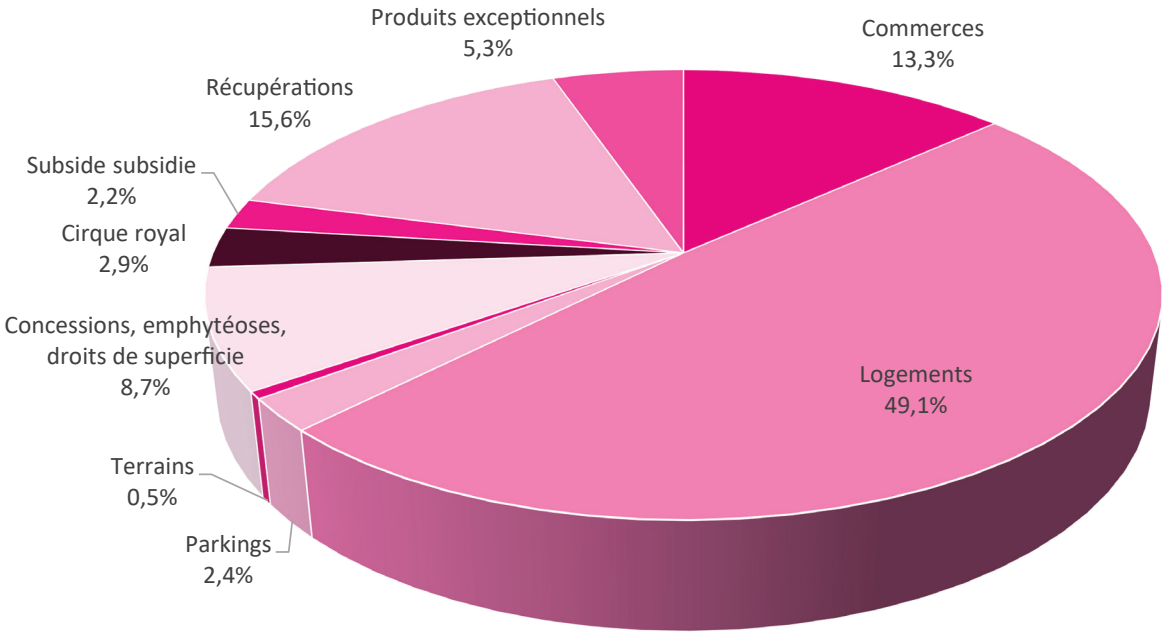
fig. 03_Evolution des recettes locatives *Ontwikkeling van de huurinkomsten*



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Recettes locatives pures - Huurinkomsten	36.295.915	36.726.885	43.169.788	65.486.979	47.324.556	49.494.291
Charges locatives - Huurlasten	7.474.283	8.222.794	6.937.438	8.011.335	11.239.760	9.399.944

fig. 04_ Répartton des recettes locatives par type

Verdeling van de huuropbrengsten per type



Résultat opérationnel

Le résultat opérationnel s'élève à 46 971 €

Operationeel resultaat

De rekening voor 2025 bedraagt 46 971€.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Boni courant - Lopende resultaat	10.030.808	11.206.071	15.734.152	23.901.609	12.013.437	60.979.391
Cashflow opérationnel - Operationele cashflow	-1.126.848	1.641.000	1.868.831	9.922.558	44.227	46.971

Le résultat bilantaire

L'indice ABEX, impactant les prix dans la construction, enregistre une hausse de 0,86% en 2025.

Les terrains ont été réévalués de 3,14% en 2025.

La valeur comptable des actifs à 951 503 811 € en 2025, soit une croissance de 0,1% (la raison principale étant que la charge d'amortissement des constructions est plus importante que la réévaluation)

Het balans resultaat

De ABEX-index, die een impact heeft op de bouw, stijgt met 0.86%.

Grond is geherwaardeerd met 3.14% in 2025.

De boekwaarde van de activa bedraagt 951 503 811 € in 2025, een stijging van 0,1% (de belangrijkste reden is dat de afschrijvingskosten van gebouwen hoger dan de herwaardering zijn).

La dette en relation avec la chargE de l'emprunt

La dette globale découlant des emprunts conclus, s'élève à 258 554 512 € € au 31/12/2025.

Le taux d'endettement s'élève à 27.1% ce qui est raisonnable par rapport aux normes en vigueur dans le marché immobilier (max 65%)

De schuld in verhouding met de leninglast

De totale schuld bedraagt 258 554 512 € op 31/12/2025.

De schuldratio bedraagt 27.1%, wat een redelijk schuldniveau is dat goed aansluit bij de normen in de vastgoedsector (max. 65% voor gereglementeerde vastgoedondernemingen (GVV).

Conclusion

L'objectif qui consiste à atteindre un résultat d'exploitation positif a pu être atteint et il demeure le but majeur pour les années à venir, dès lors qu'il constitue le levier indispensable aux nouveaux projets, à l'approche de durabilité du patrimoine et à la qualité de la gestion opérationnelle.

Besluit

De doelstelling om een positief operationeel resultaat te behalen is bereikt en blijft de belangrijkste doelstelling voor de komende jaren, aangezien dit de essentiële hefboom is voor nieuwe projecten, de duurzame aanpak van de activa en de kwaliteit van het operationeel beheer.





Synthèse
Synthese

2

Exploitation liée au résultat
Verrichtingen verbonden aan het resultaat

COMPTE D'EXPLOITATION
BEDRIJFSREKENING

SERVICE ORDINAIRE
GEWONE DIENST

Dépenses - Uitgaven		Recettes - Ontvangsten	
Dépenses courantes **Lopende Uitgaven**	**48 142 376,19 €**	**Recettes courantes** **Lopende ontvangsten**	**60 979 391,01 €**
Dotations aux provisions pour risques et charges Dotatie voor voorzieningen voor risico's en lasten	0,00 €	*Utilisation et reprise des provisions - Gebruik en opname provisies*	
Prélèvement du compte d'exploitation pour le compte patrimonial *Overboeking van de exploitatierekening naar de patrimoniale rekening*	46 970,52 €		
Transfert au patrimoine pour amortissements emprunts *Overboeking naar patrimoniale voor afbetaling leningen*	13 065 140,22 €	*Produits exceptionnels - Buitengewone opbrengsten*	3 403 419,03 €
Charges exceptionnelles *Buitengewone lasten*	3 128 323,11 €	*Mali d'exploitation* *Exploitatie tekort*	0,00 €
TOTAUX - TOTALEN	**64 382 810,04 €**		**64 382 810,04 €**

Mouvements liés au bilan
Verrichtingen verbonden aan de balans

COMPTE PATRIMONIAL
VERMOGENSREKENING

SERVICE EXTRAORDINAIRE
BUITENGEWONE DIENST

Dépenses - Uitgaven		Recettes - Ontvangsten	
Produits divers de récupération **Andere inkomsten van terugvordering**		**Financement des actifs mobilisés** **Financiering van de roerende goederen**	
Mobilier - Meubilair	409,26 €	*Emprunts - Leningen*	- 344 192,44 €
Matériel - Materieel	106 852,84 €	*Subside d'investissement - Investeringssubsidies*	0,00 €
Matériel roulant - Transportmaterieel	0,00 €	*Produits de cessions d'actifs mobiliers* *Opbrengst uit verkoop van roerende activa*	0,00 €
Installations, machines et outillage - Installaties, machines en uitrusting	0,00 €		
Travaux de maintenance extraordinaire **Buitengewone onderhoudswerken**			
Travaux de maintenance extraordinaire *Buitengewone onderhoudswerken*	11 073 542,70 €		
Acquisition de biens immmobiliers **Aankoop onroerende goederen**		**Financement des actifs immobilisés** **Financiering van de vaste activa**	
Achat de terrains - Aankoop terreinen	0,00 €	*Emprunts - Leningen*	16 059 651,50 €
Achat de bâtiments - Aankoop gebouwen	0,00 €	*Subside d'investissement - Investeringssubsidies*	4 113 950,34 €
Droits réels sur biens immobilisés - Zakelijke rechten op onroerende goederen	0,00 €	*Vente de terrains - Verkoop van terreinen*	0,00 €
Travaux de construction et d'aménagement **Bouw- en inrichtingswerken**		*Vente de Bâtiments - Verkoop van Gebouwen*	175,00 €
Plans et études - Plannen en studies	2 213 237,89 €		
Travaux de construction - Bouwwerken	3 541 347,77 €		
Travaux d'aménagement - Inrichtingswerken	2 940 989,46 €		
Divers *Participations dans des entreprises publiques* *Participaties in overheidsondernemingen*	0,00 €		
Reprise de subsides *Terugname subsidies*	0,00 €	Solde du compte d'exploitation transféré pour les besoins du compte patrimonial - Overboeking van de exploitatierekening naar de patrimoniale rekening	46 970,52 €
TOTAL - TOTAAL	**19 876 379,92 €**	**TOTAL - TOTAAL**	**19 876 554,92 €**

Remboursement de la dette
Terugbetaling van de schuld

Remboursement de la dette - Terugbetaling van de schuld	13 409 332,66 €	Prélèvement du compte d'exploitation pour le remb. d'emprunts Overboeking van de exploitatierekening voor het aflossen van leningen	13 409 332,66 €
Total Général - Algemeen totaal	**33 285 712,58 €**	**Total des moyens d'investissement patrimoniaux** **Totaal van de patrimoniale investeringsmiddelen**	**33 285 887,58 €**

Dépenses patrimoniales
Patrimoniale uitgaven

3

	Classe 2 : Investissements Klasse 2 : Investeringen	2024 Compte Rekening	2025 Budget Begroting	2025 Compte Rekening	Gender budgeting Cat. 1	Gender budgeting Cat. 2	Gender budgeting Cat. 3	Lie ns
20	**Frais d'établissement** **Oprichtingskosten**	.						
23	**Mobilier - Matériel - Outillage** **Meubilair - Materieel - Uitrusting**	.						
230-11	Mobilier Meubilair	1.102,32 €	20 000 €	409,26 €	409,26 €	0,00 €	0,00 €	6
232-11	Matériel Materieel	16.686,01 €	1 100 000 €	106 852,84 €	106.852,84 €	0,00 €	0,00 €	7
233-11	Matériel roulant Transportmaterieel	24.136,98 €	20 000 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	8
234-01	Installations, machines et outillage Installaties, machines en uitrusting	0,00 €	10 000 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 23	**41.925,31 €**	**1 150 000 €**	107 262,10 €	**107.262,10 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
24	**Acquisitions et travaux** **Aankopen en werken**	.						
240-01	Plans et études Plannen en studies	5.473.246,32 €	3 189 336 €	2 213 237,89 €	2.213.237,89 €	0,00 €	0,00 €	9
241-01	Achat de terrains non batis Aankoop van niet bebouwde terreinen	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	10
	Achat de terrains de construction Aankoop van bouwgronden	0,00 €	100 000 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	11
241-02	Achat de bâtiments Aankoop van gebouwen	28.448,63 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	12
242-01	Travaux de construction Bouwwerken	1.947.284,14 €	15 020 675 €	3 541 347,77 €	3.541.347,77 €	0,00 €	0,00 €	13
	Travaux d'aménagement Inrichtingswerken	1.490.538,72 €	13 045 986 €	2 940 989,46 €	2.940.989,46 €	0,00 €	0,00 €	14
243-01	Travaux de maintenance extraordinaire Werken van buitengewoon onderhoud	9.093.314,47 €	11 950 000 €	11 073 542,70 €	11.073.542,70 €	0,00 €	0,00 €	15
24	**Total - Totaal 24**	**18.032.832,28 €**	**43 305 997 €**	**19 769 117,82 €**	**19.769.117,82 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
26	**Emphytéoses et locations-financement** **Erfpacht en leasing**	.						
261-11	Biens immeubles détenus en location-financement Onroerende goederen in leasing	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
262-21	Droits reels sur biens immobilises en emphyteose ou superficie Zakelijke rechten op onroerende goederen ingevolge erfpacht of opstal	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
263-01	Biens mobiliers détenus en location-financement Roerende goederen in leasing	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
26	**Total - Totaal 26**	**0,00 €**	**0 €**	0,00 €	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
27	**Autres immobilisations corporelles** **Overige materiële vaste activa**	.						
270-01	Autres immobilisations corporelles Andere materiële vaste activa	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
28	**Immobilisations financières** **Financiële vaste activa**	.						
282-11	Participations dans des entreprises publiques Deelnemingen in overheidsondernemingen	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
29	**Reprise de subsides** **Terugneming leningen**	.						
29028	Reprise de subsides Terugneming subsidies	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total des investissements **Totaal van de investeringen**	**18.074.757,59 €**	**44 455 997 €**	**19 876 379,92 €**	**19.876.379,92 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
	Classe 4 : Emprunts **Klasse 4 : Leningen**							
4351	**Remboursement périodique d'emprunts** **Periodieke aflossing van leningen**	.						
435-13	Remboursement périodique d'emprunts Periodieke aflossing van leningen	12.995.140,22 €	12 996 446 €	13 409 332,66 €	13.409.332,66 €	0,00 €	0,00 €	16
	Total - Totaal 4351	**12.995.140,22 €**	**12 996 446 €**	**13 409 333 €**	**13.409.332,66 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
435-21	Remboursement anticipé d'emprunts Vervroegde aflossing van leningen	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total du compte patrimonial **Totaal vermogensrekening**	**31.069.897,81**	**57 452 443 €**	**33 285 712,58 €**	**33.285.712,58**	**0,00**	**0,00**	

RECETTES PATRIMONIALES
PATRIMONIALE INKOMSTEN

4

		2024 Compte Rekening	2025 Budget Begroting	2025 Compte Rekening	Gender budgeting Cat. 1	Gender budgeting Cat. 2	Gender budgeting Cat. 3	
Classe 1 : Financement Kasse 1 : Financiering								
15	**SUBSIDES D'INVESTISSEMENT INVESTERINGSSUBSIDIES**							
151-11	Subsides de l'Autorité supérieure Subsidies van de hogere overheid	0,00	2 677 434 €	3 500 000,00 €	3 500 000,00 €	0,00 €	0,00 €	1
152-11	Subsides des communes Subsidies van de gemeenten	0,00	0 €	255 000,00 €	255 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2
153-11	Subsides des autres pouvoirs publics Subsidies van andere overheden	0,00	0 €	358 950,34 €	358 950,34 €	0,00 €	0,00 €	
154-11	Subsides du secteur privé Subsidies van de privésector	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 15	**0,00**	**2 677 434 €**	**4 113 950,34 €**	**4 113 950,34 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
17	**EMPRUNTS LENINGEN**							
171-01	Emprunts à contracter à charge de la Régie Leningen ten laste van de Regie	18.283.394,63	41 642 900 €	16 059 651,50 €	16 059 651,50 €	0,00 €	0,00 €	3
171-11	Emprunts à contracter à charge de la Ville Leningen ten laste van de Stad	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
171-21	Emprunts à contracter à charge de l'Autorité supérieure Leningen ten laste van de Hogere Overheid	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
171-31	Produits divers de récupération Andere inkomsten van terugvordering	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
174-01	Emprunts de locations-financement Leningen m.b.t. leasingovereenkomsten	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 17	**18.283.394,63**	**41 642 900 €**	**16 059 651,50 €**	**16 059 651,50 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
Classe 2 : Investissements Kasse 2 : Investeringen								
22	**VENTES PATRIMOINE IMMOBILIER VERKOOP VAN ONROERENDE GOEDEREN**							
220-21	Ventes de terrains à bâtir non bâtis et vente de terrains de constructions Verkoop van niet-bebouwde gronden en verkoop van bouwgronden	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	4
221-41	Vente de bâtiments Verkoop van gebouwen	0,00	0 €	175,00 €	175,00 €	0,00 €	0,00 €	5
	Indemnité unique de droit d'emphytéose Eenmalige vergoeding erfpacht	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 22	**0,00**	**0 €**	**175,00 €**	**175,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
23	**VENTE MOBILIER - MATERIEL - OUTILLAGE VERKOOP MEUBILAIR - MATERIEEL - UITRUSTING**							
230-51	Vente mobilier Verkoop van meubilair	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
232-51	Vente matériel Verkoop van materieel	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
233-51	Vente matériel roulant Verkoop van transportmaterieel	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
234-51	Vente installations, machines et outillage Verkoop van installaties, machines en uitrusting	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 23	**0,00**	**0 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
76	**Prélèvement du compte d'exploitation Overboeking van de exploitatierekening**							
766-22	Utilisation des provisions pour risques et charges Aanwending van provisies voor risico's en lasten	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
766-90	Solde du compte d'exploitation transféré pour les besoins du compte patrimonial Overboeking van de exploitatierekening naar de patrimoniale rekening	44.227,63	135 700 €	46 970,52 €	46 970,52 €	0,00 €	0,00 €	
766-99	Prélèvement du compte d'exploitation pour le remboursement d'emprunts Overboeking van de exploitatierekening voor het aflossen van leningen	12.742.275,55	12 996 446 €	13 065 140,22 €	13 065 140,22 €	0,00 €	0,00 €	
	Total du financement et ventes Totaal van financiering en verkoop	**12.786.503,18**	**13 132 146 €**	**13 112 110,74 €**	**13 112 110,74 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
Classe 4 : Emprunts Klasse 4 : Leningen								
4251	**CREANCES ECHEANT DANS L'ANNEE VORDERINGEN DIE VERVALLEN TIJDENS HET DIENSTJAAR**							
425-16	Récupération des charges d'emprunts Terugvordering van leninglasten	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
4253	Récupération des remboursements anticipés Terugvordering van vervroegde aflossingen	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
425-30	Récupération des remboursements anticipés d'emprunts Terugvordering van vervroegde aflossingen van leningen	0,00	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal	**0,00**	**0 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
Total du compte patrimonial Totaal Vermogensrekening		**31.069.897,81**	**57 452 480 €**	**33 285 887,58 €**	**33 285 887,58 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	

Compte d'exploitation: dépenses
Bedrijfsrekening: uitgaven

5

		2024 Compte Rekening	2025 Budget Begroting	2025 Compte Rekening	Gender budgeting Cat. 1	Gender budgeting Cat. 2	Gender budgeting Cat. 3	
60	**ACHATS DE FOURNITURES** **AANKOOP VAN BENODIGDHEDEN**	.						
601-11	Fournitures de bureau en stocks Kantoorbenodigdheden beheerd als voorraad	872,29 €	10 000 €	968,91 €	968,91 €	0,00 €	0,00 €	
601-12	Fournitures techniques en stocks Technische benodigdheden beheerd als voorraad	0,00 €	0 €	2 561,36 €	2.561,36 €	0,00 €	0,00 €	
601-13	Fournitures pour bâtiments en stocks Benodigdheden voor gebouwen beheerd als voorraad	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
601-15	Fournitures pour véhicules en stocks Benodigdheden voor voertuigen beheerd als voorraad	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
607-11	Achats pour consommation directe dans les bâtiments affectés à l'exploitation Aankopen voor rechtstreeks verbruik in gebouwen bestemd voor de	98.917,58 €	50 000 €	111 994,98 €	111.994,98 €	0,00 €	0,00 €	17
607-21	Achats pour consommation directe dans les bâtiments de location Aankopen voor rechtstreeks verbruik in gebouwen bestemd voor verhuur	229.367,95 €	200 000 €	161 999,83 €	161.999,83 €	0,00 €	0,00 €	18
	Total - Totaal 60	**329.157,82 €**	**260 000 €**	**277 525,08 €**	**277.525,08 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
61	**ACHATS DE SERVICES ET BIENS DIVERS** **AANKOOP VAN ALLERLEI GOEDEREN EN DIENSTEN**	.						
610-01	Loyers et charges locatives à payer Te betalen huur en huurlasten	268.004,65 €	263 000 €	321 670,49 €	321.670,49 €	0,00 €	0,00 €	19
611-01	Frais de déplacement Verplaatsingskoten	16.475,87 €	18 100 €	16 435,36 €	16.435,36 €	0,00 €	0,00 €	
611-09	Autres frais Andere kosten	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
612-01	Honoraires Erelonen	1.286.705,79 €	1 201 300 €	1 184 100,64 €	1.184.100,64 €	0,00 €	0,00 €	20
612-09	Autres indemnités Overige vergoedingen	425.832,81 €	371 000 €	433 725,20 €	433.725,20 €	0,00 €	0,00 €	21
613-01	Frais administratifs Administratieve kosten	698.123,22 €	829 700 €	737 256,19 €	737.256,19 €	0,00 €	0,00 €	22
613-02	Frais techniques Technische kosten	786,68 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	23
613-03	Frais de véhicules Kosten voor voertuigen	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
614-01	Frais des bâtiments Kosten voor gebouwen	6.965.133,21 €	8 220 000 €	7 483 833,53 €	7.483.833,53 €	0,00 €	0,00 €	24
614-02	Eau et énergie Water en energieverbruik	7.116.608,92 €	6 019 000 €	5 890 781,57 €	5.890.781,57 €	0,00 €	0,00 €	25
615-01	Assurances Verzekeringen	674.766,63 €	689 000 €	693 842,14 €	693.842,14 €	0,00 €	0,00 €	26
616-01	Impôts, taxes et redevances sur l'immobilier Belastingen, taksen en retributies op onroerende goederen	9.379.157,53 €	10 166 000 €	9 433 110,29 €	9.433.110,29 €	0,00 €	0,00 €	27
616-02	Précompte mobilier Roerende voorheffing	133.308,08 €	3 000 €	14 099,27 €	14.099,27 €	0,00 €	0,00 €	28
616-09	Autes taxes, impôts et redevances Andere belastingen, taksen en retributies	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Totaal werkingskosten 61 **Total frais de fonctionnement 61**	**26.964.903,39 €**	**27 780 100 €**	**26 208 854,68 €**	**26.208.854,68 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
62	**DEPENSES DE PERSONNEL** **PERSONEELSUITGAVEN**	.						
620-01	Traitements du personnel et cotisations patronales Bezoldigingen en patronale bijdragen	7.777.690,56 €	7 850 000 €	8 154 304,18 €	8.154.304,18 €	0,00 €	0,00 €	
625-01	Frais de déplacement et autres interventions Vergoedingen voor verplaatsingen en andere tussenkomsten	14.596,95 €	7 900 €	5 632,30 €	5.632,30 €	0,00 €	0,00 €	
626-01	Pensions et charges patronales de pensions Pensioenen en patronale bijdragen voor pensioenen	4.505.769,90 €	3 737 000 €	4 836 191,78 €	4.836.191,78 €	0,00 €	0,00 €	
627-01	Assurances et cotisations aux organismes divers Andere personeelskosten	1.896,00 €	2 000 €	2 116,00 €	2.116,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 62	**12.299.953,41 €**	**11 596 900 €**	**12 998 244,26 €**	**12.998.244,26 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	29
63	**SUBSIDES** **SUBSIDIES**	.						
631-10	Subsides et primes accordés Toegestane subsidies en premies	144.231,13 €	75 800 €	41 484,13 €	41.484,13 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 63	**144.231,13 €**	**75 800 €**	**41 484,13 €**	**41.484,13 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	30
65	**CHARGES FINANCIERES** **FINANCIELE KOSTEN**	.						
651-04	Charges financières des emprunts à charge de la Régie Financiële kosten van leningen ten laste van de Regie	8.495.689,58 €	8 394 540 €	8 601 178,64 €	8.601.178,64 €	0,00 €	0,00 €	
651-04b	Charge d'emprunt à court terme Korte termijn leningskosten	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
657-21	Charges financières Financiële kosten	6.842,14 €	1 000 €	15 089,40 €	15.089,40 €	0,00 €	0,00 €	
657-22	Rentes viagères Levenslange renten	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 65	**8.502.531,72 €**	**8 395 540 €**	**8 616 268,04 €**	**8.616.268,04 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	31
60-65	**Total des charges courantes** **Totaal lopende uitgaven**	**48.240.777,47 €**	**48.108.340 €**	**48.142.376,19 €**	**48.142.376,19 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
66	**DOTATIONS AUX PROVISIONS** **TOEVOEGING AAN VOORZIENINGEN**	.						
666-21	Dotations aux provisions pour risques et charges Dotatie voor voorzieningen voor risico's en lasten	0,00 €	0 €	0,00 €				
666-90	Prélèvement du compte d'exploitation pour le compte patrimonial Overboeking van de exploitatierekening naar de patrimoniale rekening	44.227,63 €	68 213 €	46 970,52 €	46.970,52 €	0,00 €	0,00 €	
666-99	Prélèvement du compte d'exploitation pour le remboursement d'emprunts Overboeking van de exploitatierekening voor aflossing van leningen	12.742.275,55 €	12 996 446 €	13 065 140,22 €	13.065.140,22 €	0,00 €	0,00 €	
66	**Total - Totaal 66**	**12.786.503,18 €**	**13 064 659 €**	**13 112 110,74 €**	**13.112.110,74 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	32
67	**CHARGES EXCEPTIONNELLES** **BUITENGEWONE KOSTEN**	.						
671-01	Charges exceptionnelles du service ordinaire Uitzonderlijke kosten van de gewone dienst	4.440.485,92 €	100 000 €	2 462 222,58 €	2.462.222,58 €	0,00 €	0,00 €	33
671-11	Non valeurs de créances du service ordinaire Onwaarden van schuldvorderingen van de gewone dienst	771.571,32 €	100 000 €	581 974,58 €	581.974,58 €	0,00 €	0,00 €	34
671-51	Petits dédommagements et autres charges exceptionnelles Kleine schadeloosstellingen en andere uitzonderlijke kosten	81.132,88 €	100 000 €	84 125,95 €	84.125,95 €	0,00 €	0,00 €	35
672-02	Charges exceptionnelles du service extraordinaire Uitzonderlijke kosten van de buitengewone dienst	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 67	**5.293.190,12 €**	**300 000 €**	**3 128 323,11 €**	**3.128.323,11 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
60-67	**Total du compte d'exploitation** **Totaal van de bedrijfsuitgaven**	**66.320.470,77 €**	**61.473.000 €**	**64.382.810,04 €**	**64.382.810,04 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
69	**RESULTATS** **RESULTATEN**	.						
694-01	Transfert du boni d'exploitation Uit te keren batig exploitatieresultaat	0,00 €		0,00 €				

Compte d'exploitation: recettes
Bedrijfsrekening: ontvangsten

6

		2024 Compte Rekening	2025 Budget Begroting	2025 Compte Rekening	Gender budgeting Cat. 1	Gender budgeting Cat. 2	Gender budgeting Cat. 3	
70	**VENTES ET PRESTATIONS DE SERVICES OPBRENGSTEN UIT PRESTATIES**							
703-01	Produits de location Huuropbrengsten	35 826 655,42 €	35 395 000 €	37 372 204,74 €	37.372.204,74 €	0,00 €	0,00 €	36
	Locations à la Ville Verhuringen aan de Stad	434 615,68 €	422 000 €	476 364,22 €	476.364,22 €	0,00 €	0,00 €	37
	Produits de concessions de droits Opbrengsten uit concessies van rechten	1 331 521,85 €	1 450 000 €	1 318 755,88 €	1.318.755,88 €	0,00 €	0,00 €	38
	Baux emphytéotiques Erfpachten	4 041 179,87 €	4 164 000 €	4 050 707,16 €	4.050.707,16 €	0,00 €	0,00 €	39
	Droits de superficie Opstalrecht	189 603,12 €	461 000 €	201 534,72 €	201.534,72 €	0,00 €	0,00 €	40
703-09	Autres recettes Andere ontvangsten	1 650 920,60 €	1 751 000 €	1 866 115,23 €	1.866.115,23 €	0,00 €	0,00 €	41
	Total - Totaal 70	**43 474 496,54 €**	**43 643 000 €**	**45 285 681,95 €**	**45.285.681,95 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
71	**RECUPERATIONS TERUGVORDERINGEN**							
713-01	Décomptes charges et autres récupérations Afrekening lasten en andere terugvorderingen	6 587 478,19 €	5 635 000 €	5 088 807,90 €	5.088.807,90 €	0,00 €	0,00 €	42
713-04	Décompte de précompte immobilier (Commerces + Ville) Rekening van onroerende voorheffing (Commerciële ruimten + Stad)	3 904 965,64 €	4 892 000 €	3 652 259,18 €	3.652.259,18 €	0,00 €	0,00 €	43
713-09	Produits divers de récupération Andere inkomsten van terugvordering	747 315,85 €	563 000 €	658 876,64 €	658.876,64 €	0,00 €	0,00 €	44
	Total - Totaal 71	**11 239 759,68 €**	**11 090 000 €**	**9 399 943,72 €**	**9.399.943,72 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
72	**RECUPERATION DES CHARGES DE PERSONNEL TERUGVODERING VAN PERSONEELSKOSTEN**							
721-01	Contributions dans les charges de traitement du personnel de la Régie Bijdragen in de weddelasten van het personeel van de Regie	549 292,32 €	468 000 €	565 996,17 €	565.996,17 €	0,00 €	0,00 €	45
	Total - Totaal 72	**549 292,32 €**	**468 000 €**	**565 996,17 €**	**565.996,17 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
73	**SUBSIDES D'EXPLOITATION WERKINGSSUBSIDIES**							
734-01	Subsides d'exploitation de la commune Werkingssubsidies van de gemeente	331 805,78 €	0,00 €	9 222,00 €	9.222,00 €	0,00 €	0,00 €	
735-01	Autres subsides d'exploitation Andere werkingssubsidies	4 174 640,19 €	6 142 000 €	5 624 653,10 €	5.624.653,10 €	0,00 €	0,00 €	46
	Total - Totaal 73	**4 506 445,97 €**	**6 142 000 €**	**5 633 875,10 €**	**5.633.875,10 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
75	**PRODUITS FINANCIERS FINANCIELE OPBRENGSTEN**							
754-04	Intérêts de retard sur créances Nalatigheidsintresten	39 859,30 €	30 000 €	46 686,77 €	46.686,77 €	0,00 €	0,00 €	
	Produits financiers Financiële opbrengsten	444 360,27 €	0 €	47 207,30 €	47.207,30 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 75	**484 219,57 €**	**30 000 €**	**93 894,07 €**	**93.894,07 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	47
70-75	**Total des recettes courantes Totaal lopende ontvangsten**	**60.254.214,08 €**	**61.373.000,00 €**	**60.979.391,01 €**	**60.979.391,01 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
76	**UTILISATION DES PROVISIONS AANWENDING VAN DE VOORZIENINGEN**							
766-22	Utilisation des provision pour investissements Gebruik van voorzieningen voor inveringen	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
766-90	Prélèvement du compte d'exploitation pour le compte patrimonial Overboeking van de exploitatierekening naar de patrimoniale rekening	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 76	**0 €**	**0 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
77	**PRODUITS EXCEPTIONNELS UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN**							
771-01	Reprise des provisions et autres produits exceptionnels Terugneming van voorzieningen en andere uitzonderlijke opbrengsten	6 066 256,69 €	100 000 €	3 403 419,03 €	3.403.419,03 €	0,00 €	0,00 €	48
	Plus-value des ventes de terrains non construits Meerwaarde verkoop van niet bebouwde gronden	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Plus-value des vente de bâtiments Meerwaarde verkoop van gebouwen	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	
	Total - Totaal 77	**6 066 256,69 €**	**100 000 €**	**3 403 419,03 €**	**3.403.419,03 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
70-77	**Total du compte d'exploitation Totaal van de exploitatierekening**	**66.320.470,77 €**	**61.473.000,00 €**	**64.382.810,04 €**	**64.382.810,04 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	
794-01	Mali d'exploitation Exploitatie tekort	0,00 €	0 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	

JUSTIFICATIONS
TOELICHTINGEN

7

	Art. - ref. chantier werven	Libellé Beschrijving	2025 Compte Rekening
1	*151-11*	*Subsides de l'Autorité supérieure* *Subsidies van de hogere overheid*	
	S450	Cirque Royal Koninklijk Circus	3 500 000,00 €
	S408	Petite rue des Bouchers 21 Kleine Beenhouwersstraat 21	
		Total - Totaal	**3 500 000,00 €**
2	*152-11*	*Subsides des communes* *Subsidies van de gemeenten*	
	S315	Rue Sainte Catherine 9a à 15 : réhabilitation des vitrines des commerces Sint-Katelijnestraat 9a tot 15: renovatie van de uitstalramen van handelszaken	60 000,00 €
	S485	Bourse 28-32 Beurs 28-32	195 000,00 €
		Total - Totaal	**255 000,00 €**
3	*171-01*	*Emprunts à contracter à charge de la Régie* *Af te sluiten leningen ten laste van de Regie*	
		Voir points 9 à 15 : dépenses réalisées en plan et études, aménagement, construction, acquisitions et maintenance extraordinaire Zie punten 9 tot 15 : uitgaven voor plannen en studies, verbouwingen, constructies, aankopen en buitengewoon onderhoud *Certains projets et chantiers ont été reportés en raison de processus administratif non abouti ou défaillance de l'adjudicataire* *Sommige projecten en werven werden uitgesteld wegens administratieve vertraging of het in gebreke blijven van de opdrachtnemer*	16 059 651,50 €
		Total - Totaal	**16 059 651,50 €**
4	*220-21*	*Vente de terrains non-bâtis et de constructions* *Verkoop van onbebouwde terreinen en bouwgronden*	
			0,00 €
		Total - Totaal	**0,00 €**
5	*221-41*	*Vente de bâtiments* *Verkoop van gebouwen*	
			0,00 €
		Total - Totaal	**0,00 €**
6	*230-11*	*Mobilier et matériel* *Meubilair en materieel*	
			409,26 €
		Total - Totaal	**409,26 €**
7	*232-11*	*Achats de matériel informatique.* *Aankoop van informaticamateriaal*	
		Achat de PC, server, imprimantes, écrans Aankoop van PC's, server, printers, schermen	106 852,84 €
		Total - Totaal	**106 852,84 €**
8	*233-11*	*Matériel roulant* *Transportmaterieel*	
			0,00 €
		Total - Totaal	**0,00 €**
9	*240-01*	*Plans et études - Honoraires* *Plannen en studies - Erelonen*	
		Les dépenses suivent le rythme du processus administratif des permis d'urbanisme et du dossier d'exécution *De uitgaven volgen het ritme van het administratieve proces van de stedenbouwkundige vergunningen en van het uitvoeringsdossier*	
	R184	Projet Grand Place 13-14 : rénovation de l'immeuble Project Grote Markt 13-14: renovatie van het gebouw	50 317,15 €
	R224	Rue des Vierges 3 à 15 - Impasse des Lunettes : 12 logements Maagdenstraat 3 tot 5 - Brillengang: 12 woningen	84 785,09 €
	R274	Rue des Bouchers 25-27 : 5 logements + 1 commerce Beenhouwersstraat 25-27: 5 woningen + 1 handelspand	29 798,31 €
	R277	Rue des Horticulteurs 37-43 : 14 logements Tuinbouwersstraat 37-43: 14 woningen	17 321,35 €
	R315	Rue Sainte Catherine 9a à 15 : réhabilitation des vitrines des commerces Sint-Katelijnestraat 9a tot 15: renovatie van de uitstalramen van handelszaken	14 170,67 €
	R333	Avenue de la Reine POP : 5 logements Koninginnelaan POP : 5 woningen	19 418,68 €

	R373	Harenberg ter : 41 logements Harenberg ter: 41 woningen	104 176,09 €
	R378	Rue de la roue: 32 logements + équipements ou commerces Radstraat: 32 woningen + voorzieningen of handelzaken	77 746,06 €
	R383	Rue de Ransbeek 16 : 20 logements (EX R178) Ransbeekstraat 16: 20 woningen (EX R178)	117 915,21 €
	R386	Rue de la Senne 80-88 et 96 : 15 logements Zennestraat 80-88 en 96: 15 woningen	247 336,89 €
	R393	Rue Rempart des Moines (Logement Bruxellois) : 168 logements Papenvest (Brusselse Woning): 168 woningen	- 61 385,53 €
	R394	Zir 4 (Park & Moeras): 50 logements GGB (Park & Moeras) 4: 50 woningen	286 629,79 €
	R408	Petite rue des Bouchers 21 Kleine Beenhouwersstraat 21	25 110,62 €
	R429	Verdun 646	22 131,51 €
	R440	Rue des Renards 15 - 4 logements Vossenstraat 15 - 4 woningen	32 640,22 €
	R442	Rue Frontispice : socle Frontispiesstraat : sokkel	88 935,00 €
	R444	Rue de l'association 14-16 - 8 logements Verenigingstrrat 14-16 - 8 woningen	51 043,35 €
	R456	Epargne 6 : rénovation de la cour intérieure Spaar 6 : inrichting van de binnenplaats	1 439,90 €
	R458	Rue Haute 275-281 Hoogstraat 275-281	14 495,90 €
	R463	Reper Vreven 117-135	66 668,75 €
	R465	Quai des usines 2-4 Palais 321 Werkhuizenkaai 2-4 Paleis 321	266 540,98 €
	R468	Porte de Ninove Ninoofsepoort	- 128 033,48 €
	R470	Grands Carmes 20-28 Lievevrouwbroersstraat 20-28	376 522,05 €
	R473	Hotel continental	16 165,50 €
	R475	Klavertje 4	- 237,25 €
	R478	Louise - Louiza	360 593,67 €
	R481	Fleurs 23 - 27	13 037,13 €
	R484	Foulons 55	17 954,28 €
		Total - Totaal	**2 213 237,89 €**
10	*241-01*	*Achat de terrains non bâtis* Aankoop van onbebouwde terreinen	
		Aucune opportunité n'a pu être saisie en 2025. *Geen enkele opportuniteit kon gegrepen worden in 2025*	
		Total - Totaal	**0,00 €**
11	*241-01b*	*Achat de terrains de construction* Aankoop van bouwgronden	
		Aucune opportunité n'a pu être saisie en 2025. *Geen enkele opportuniteit kon gegrepen worden in 2025*	
		Total - Totaal	**0,00 €**
12	*241-02*	*Achat de bâtiments* *Aankoop van gebouwen*	
		Aucune opportunité n'a pu être saisie en 2025. *Geen enkele opportuniteit kon gegrepen worden in 2025*	
		Total - Totaal	**0,00 €**
13	*242-01*	*Travaux de construction* *Bouwwerken*	
	R224	Rue des Vierges 3 à 15 - Impasse des Lunettes : 12 logements Maagdenstraat 3 tot 5 - Brillengang: 12 woningen	152 128,20 €
	R256	Harenberg : 30 logements Harenberg: 30 woningen	13 913,04 €
	R383	Rue de Ransbeek 16 : 20 logements (EX R178) Ransbeekstraat 16: 20 woningen (EX R178)	2 388 342,47 €
	R386	Rue de la Senne 80-88 et 96 : 15 logements Zennestraat 80-88 en 96: 15 woningen	38 900,10 €
	R437	Avenue du Fusain 68 - 10 logements Papenhoutlaan 68 - 10 woningen	652,10 €
	R458	Rue Haute 275-281 Hoogstraat 275-281	827 411,86 €

	R488	Vilvoorde - Euroveiling	120 000,00 €
		Total - Totaal	**3 541 347,77 €**
14	*242-01b*	*Travaux d'aménagement* *Aanpassingswerken*	
	R184	Projet Grand Place 13-14 : rénovation de l'immeuble Project Grote Markt 13-14: renovatie van het gebouw	1 405 581,02 €
	R274	Rue des Bouchers 25-27 : 5 logements + 1 commerce Beenhouwersstraat 25-27: 5 woningen + 1 handelspand	105 373,58 €
	R315	Rue Sainte Catherine 9a à 15 : réhabilitation des vitrines des commerces Sint-Katelijnestraat 9a tot 15: renovatie van de uitstalramen van handelszaken	59 271,12 €
	R378	Rue de la roue: 32 logements + équipements ou commerces Radstraat: 32 woningen + voorzieningen of handelzaken	305 793,37 €
	R408	Petite rue des Bouchers 21 Kleine Beenhouwersstraat 21	405 818,69 €
	R440	Rue des Renards 15 - 4 logements Vossenstraat 15 - 4 woningen	250 899,94 €

	R444	Rue de l'association 14-16 - 8 logements Verenigingstrrat 14-16 - 8 woningen	397 535,47 €
	R456	Epargne 6 : rénovation de la cour intérieure Spaar 6 : inrichting van de binnenplaats	7 448,60 €
	R477	Blockstael 160	3 267,67 €
		Total - Totaal	**2 940 989,46 €**
15	*243-01*	*Travaux de maintenance extraordinaire* *Buitengewone onderhoudswerken*	
	R194	Maintenance chantier - rénovation façades/balcons Werfonderhoud - renovatie van gevels en balkons	1 438 382,72 €
	R253	Sécurisation immeubles et contôle des accès Beveiliging gebouwen entoegangscontrole	4 916,06 €
	R285	Remplacement des chaudières individuelles Vervaging van Individuele verwarmingsketels	1 457 221,96 €
	R314	Entretien et installation des systèmes de contrôle Onderhoud en installatie van controlesystemen	19 071,03 €
	R331	Travaux de maintenance extraordinaire sur immeubles du domaine privé Buitengewoon onderhoud aan privégebouwen	124 868,49 €
	R332	Travaux d'entretien des bâtiments Onderhoudswerken aan de gebouwen	5 430,62 €
	R359	Maintenance extraordinaire des parties communes d'immeubles Buitengewoon onderhoud van gemeenschappelijke delen van de gebouwen	24 495,72 €
	R430	Electricité basse et haute tension Elektriciteit lage en hoge spanning	175 039,78 €
	R441	Toitures diverses Diverse dakwerken	731 843,91 €
	R446	Modernisation et contrôle des ascenseurs Modernisering en controle van de liften	1 381 783,12 €
	R447	Travaux de rénovation de logements Renovatie van woonheden	3 557 430,79 €
	R452	Maintenance Chantier Menuiserie Onderhoud Bouwplaats Timmerwerk	67 901,53 €
	R457	Maintenance installations collectives de chauffage (ex R381) Onderhoud van collectieve verwarmingsinstallatie(ex R381)	1 258 243,89 €
	R999	Autres travaux de maintenance extraordinaire Andere buitengewone onderhoudswerken	826 913,08 €
		Total - Totaal	**11 073 542,70 €**
16	*435-13*	*Remboursement périodique d'emprunts* *Periodieke aflossing van leningen*	
		Amortissement en capital des emprunts Kapitaalaflossing van leningen	13 409 332,66 €
		Total - Totaal	**13 409 332,66 €**
17	*607-11*	*Achats pour consommation directe dans les bâtiments affectés à l'exploitation* *Aankopen voor rechtstreeks verbruik in de gebouwen bestemd voor uitbating*	
		Matériels techniques affectés à l'exploitation de la Régie foncière et du Cirque Royal Technische apparatuur bestemd voor uitbating van de Grondregie en het Koninklijk Circus	111 994,98 €
		Total - Totaal	**111 994,98 €**
18	*607-21*	*Achats pour consommation directe dans les bâtiments de location* *Aankopen voor rechtstreeks verbruik in de gebouwen bestemd voor verhuur*	
		Fourniture de quincaillerie, matériel de peinture, menuiserie; matériel d'électricité utilisé par le service d'intervention interne à la Régie. Achat d'équipement de nettoyage IJzerwaren, schildermateriaal, houtwerk, elektrisch materiaal voor gebruik door de interne interventiedienst. Aankoop van schoonmaakmateriaal	161 999,83 €
		Total - Totaal	**161 999,83 €**
19	*610-01*	*Loyers et charges locatives à payer* *Te betalen huur en huurlasten*	
		Parking souterain Porte de Hal (remboursement part due à la Région) Ondergrondse parking Hallepoort (deel te betalen aan het Gewest)	56 049,45 €
		Tours & Taxis	81 578,50 €
		Complexe Avenue de Madrid 130 "Ommegang-Douane" Complex Madridlaan 130 "Ommegang-Douane"	0,00 €
		Rue de la Briqueterie 20-22 - Canon annuel et maintenance servitude Steenbakkerijstraat 20-22 - Jaarlijks canon en onderhoud erfdienstbaarheid	80 285,60 €
		Service de gérance - Rue du commerce 73-75 - Copropriété Diensten syndicus - Handelsstraat 73-75 - Mede-eigendom	817,50 €
		Service de gérance - Résidence Harmony House Diensten syndicus - Harmony House	20 540,28 €
		Loyers et charges locatives concierge Huren en huurlasten conciërge	20 543,12 €

ACP Vandergoten - Iris Tower Bd Emile Bockstael 304 ACP Vandergoten - Iris Tower Emile Bockstaellaan 304	1 468,20 €
Galerie du parlement Parlementsgalerij	1 355,49 €
ACP Notre Seigneur 1 Crèche + Parking ACP Notre Seigneur 1 Crèche + Parkeerplaats	8 366,04 €
Résidence Hippodrome - Rue de l'Emanicpation 11 Residentie Hippodrome - Rue de l'Emancipation 11	1 473,79 €
Contribution Régie pour occupation du Brucity Bijdrage voor het gebruik van Brucity	49 192,52 €

		Total - Totaal	**321 670,49 €**
20	*612-01*	*Honoraires* *Erelonen*	
		Externalisation des états des lieux (50% répercutés aux locataires), PEB, recherche locataires Outsourcing van Plaatsbeschrijvingen (50 % terug naar de huurders), EPB, opzoeking huurders	106 137,11 €
		Honoraires et indemnités d'expertises des batiments, mesurages, coordinateur chantier Erelonen en vergoedingen voor expertisen, opmetingen, wervencoordinator	2 608,13 €
		Frais de traduction technique Technische vertaalkosten	0,00 €
		Prestations des avocats et des huissiers dans le cadre des contentieux locatifs Prestaties van advocaten en gerechtsdeurwaarders in het kader van juridische huurgeschillen	382 230,45 €
		Autres prestations d'expertise dans le cadre des opérations immobilières et chantiers Andere juridische tussenkomsten in het kader van vastgoedoperaties en werven	566 361,74 €
		Prestations d'expertise pour la Certification PEB des logements Deskundige diensten voor EPB-certificering van woningen	126 639,25 €
		Inventaire amiante et désamiantage Asbestinventaris en asbestverwijdering	123,96 €
		Total - Totaal	**1 184 100,64 €**
21	*612-09*	*Autres indemnités* *Overige vergoedingen*	
		Prestations du sécrétariat social de la Ville pour compte de la Régie Prestaties sociaal secretariaat van de Stad voor rekening van de Regie	433 725,20 €
		Autres petits défraiements du personnel Andere terugbetalingen voor personneel	
		Total - Totaal	**433 725,20 €**
22	*613-01*	*Frais administratifs* *Administratiekosten*	
	613-11	Exécution opérationnelle des envois des documents sortants (appels de loyer, lettres d'indexation, rappels, décomptes des charges) par courrier et par voie électronique, découlant du contrat conclu entre i-City et UnifiedPost Operationele uitvoering van uitgaande documenten (huuropvragingen, indexeringsbrieven, herinneringen, aanmaningen, afrekeningen) die per post en elektronisch worden verstuurd en die voortvloeien uit het contract dat tussen i-City en UnifiedPost is gesloten.	52 796,70 €
	613-12	Frais administratifs des postes Kosten voor briefwisseling	12 636,08 €
	613-13	Frais de fonctionnement du call center + téléphonie mobile Werkingskosten van het callcenter + mobiele telefonie	289 321,69 €
	613-14	Location, entretien et gestion du mobilier et du matériel de bureau ou informatique : Huur, onderhoud en beheer van het meubilair, bureau- en informaticamateriaal:	
		Maintenance des PC et des imprimantes - Onderhoud van PC's en printers	17 835,88 €
		Telecom et sécurité - Telecom en beveiliging	53 876,08 €
		Serveurs et licences - Servers en licenties	99 148,31 €
		Assistance technique et informatique - Technische bijstand en informaticaondersteuning	15 849,72 €
		Mise à jour software Update software	88 200,00 €
		Mise à jour BOB et modules périphériques - Update BOB en gelinkte modules	53 806,51 €
	613-15	Frais de réception et de représentation Ontvangst- en representatiekosten	13 022,09 €
	613-16	Frais de documentation et d'abonnement Kosten voor documentatie en abonnementen	3 114,63 €
	613-17	Frais de reproduction Reproductiekosten	0,00 €
	613-18	Frais de publicité dont Immoweb Publiciteitskosten waaronder Immoweb	37 093,76 €
	613-19	Autres frais de fonctionnement administratif Andere administratiekosten	554,74 €
		Total - Totaal	**737 256,19 €**
23	*613-02*	*Frais techniques* *Technische kosten*	
		Frais de débours divers - Diverse uitgaven	0,00 €
		Total - Totaal	**0,00 €**
24	*614-01*	*Frais des bâtiments* *Kosten aan gebouwen*	
	614-11	Travaux de toiture Dakwerken	447 178,98 €

	614-12	Travaux de plomberie Loodgieterij	1 031 184,06 €
	614-13	Travaux de chauffage Werken aan de verwarmingsinstallaties	943 742,69 €
	614-14	Travaux d'électricité Elektriciteitswerken	429 303,38 €
	614-15	Travaux de menuiserie Schrijnwerkerij	321 632,02 €
	614-16	Travaux de peinture (Renouvellement du patrimoine dans le cadre de la remise en location) Schilderwerken (Vernieuwing van het patrimonium met het oog op herverhuring)	127 421,93 €
	614-17	Entretien de bâtiments, jardins Onderhoud van gebouwen en tuinen	1 044 981,22 €
	614-18	Entretien et contrôle des ascenseurs Onderhoud en controle van de liften	331 953,64 €
	614-19	Travaux de rénovation de logements Renovatie van wooneenheden	840 738,14 €
		Déplacements techniques dans le Palais du Midi en vue du chantier métro STIB - Toots Thielemans : préfinancement STIB Technische verplaatsingen in het Palais du Midi voor de MIVB metrowerf - Toots Thielemans: voorfinanciering van de MIVB	0,00 €
		Réfection de chassis et façades Herstelling van de ramen en geuvels	117 760,63 €
		Maintenance ordinaire des immeubes et des parties communes d'immeubles Gewoon onderhoud van de gebouwen en de gemeenschappelijke delen van de gebouwen	394 764,09 €
		Téléphonie des bâtiments (acenseurs, communs, concièrges, etc.) Telefonie van gebouwen (liften, commons, conciërges, enz.)	90 135,17 €
		Lutte incendie Brandbestrijding	7 182,96 €
		Thermographie de façade Thermografie van gevels	0,00 €
		Entretien des portes de garages Onderhoud van garagedeuren	59 596,98 €
		Contrôle des accès et sécurisation des immeubles Toegangscontrole en beveiliging van de gebouwen	23 018,65 €
		Inventaire amiante et désamiantage Asbestinventaris en asbestverwijdering	0,00 €
		Autres prestations de tiers : revêtement de sol (lino, parquets), mural/carrelage, plafonnage, faux-plafonds, vitrerie, boîtes aux lettres, stores, réparation hottes, injections, démolitions, nettoyage bureaux Régie, frais divers chantier. Andere prestaties van derden: vloerbedekking (linoleum, parket), tegelwerken, plafonnering, valse plafonds, glaswerk, brievenbussen, zonnegordijnen, reparatie dampkappen, injecties, sloopwerken, schoonmaak kantoren Regie, verhuiingdiverse kosten werven.	214 831,25 €
		Relevés annuels de répartiteurs électroniques de chauffage, de compteurs intégrateurs de chaleur et de compteurs d'eau chaude et froide Jaarlijkse metingen van elektronische verwarmingsverdelers, van geïntegreerde warmtemeters en van warm- en koudwatermeters	141 632,27 €
		Prestations pour le Cirque Royal (sécurité, accueil, régisseur) Prestaties voor het Royal Circus (beveiliging, receptie, toneelmanager)	694 330,12 €
		Prestations pour le Cirque Royal (nettoyage) Prestaties voor het Royal Circus (schoonmaak)	199 219,18 €
	614-29	Autres frais liés à la gestion des bâtiments et chantiers Andere kosten verbonden aan het beheer van de gebouwen en werven	23 226,17 €
		Total - Totaal	**7 483 833,53 €**
25	*614-02*	*Eau et énergie* *Water en energie*	
		Gaz (-28,4 %) : Baisse du prix du gaz après les pics 2023-2024 (dont les contrats avaient été conclus en 2021-2022) liées à la crise énergétique. Les contrats énergétiques sont plus avantageux depuis 2025. De plus, cette diminution peut également partiellement être expliqué par les remplacements de chaudières qui réduisent la consommation de gaz pour les immeubles concernés. Gas (-28,4 %): Daling van de gasprijs na de pieken van 2023-2024 (waarvoor de contracten in 2021-2022 waren afgesloten) als gevolg van de energiecrisis. De energiecontracten zijn sinds 2025 voordeliger. Bovendien kan deze daling deels worden verklaard door de vervanging van verwarmingsketels, waardoor het gasverbruik in de betreffende gebouwen is gedaald.	2 897 573,82 €

		Electricité (-8,5%) : L'électricité baisse aussi mais moins fortement. L'électricité suit le gaz (car une partie du courant européen est produite avec du gaz), mais elle dépend aussi du prix du CO_2, de la production renouvelable, des capacités nucléaires en Belgique. Ces éléments expliquent donc une baisse plus modérée. Cela rejoint d'ailleurs les prévisions du Budget. Elektriciteit (-8,5%): Ook elektriciteit daalt, maar minder sterk. Elektriciteit volgt gas (omdat een deel van de Europese stroom met gas wordt geproduceerd), maar is ook afhankelijk van de CO_2-prijs, de productie van hernieuwbare energie en de nucleaire capaciteit in België. Deze factoren verklaren dus een meer gematigde daling. Dit komt overigens overeen met de	1 512 456,96 €
		Eau (4,5%) : L'évolution du coût de l'eau correspond à l'augmentation des tarifs appliqués par Vivaqua en 2025. Water (4,5%): De verandering in de waterkosten komt overeen met de stijging van de tarieven die Vivaqua in 2025 toepast.	1 480 750,79 €
		Total - Totaal	**5 890 781,57 €**
26	*615-01*	*Assurances Ethias pour les immeubles* *Verzekeringen Ethias voor de gebouwen*	
		Assurance incendie de tous les bâtiments de la Régie Brandverzekering van alle gebouwen van de Grondregie	693 842,14 €
		Total - Totaal	**693 842,14 €**
27	*616-01*	*Impôts, taxes et redevances sur l'immobilier* *Belastingen, taksen en retributies op onroerende goederen*	
		Précompte immobilier payé Betaalde onroerende goederen	8 709 152,13 €
		Taxe communale sur les bureaux Gemeentebelasting op de bureaus	
		Taxe régionale sur les immeubles du domaine privé de la Ville. Gewestelijke heffing op gebouwen van het privé patrimonium van de Stad	623 507,96 €
		Taxe sur les surfaces non résidentielles à charge des propriétaires et des titulaires de droits réels sur les immeubles du domaine privé de la Ville. Belasting op niet-residentiële oppervlakte ten laste van de eigenaars en houders van zakelijke rechten en op gebouwen van het privé patrimonium van de Stad.	93 192,00 €
		Taxe annuelle sur les installations soumises à un permis d'environnement classe 1 ou 2 pour (immeubles dangereux, incommodes ou insalubres, certains parkings, etc.). Gewestelijke belasting op installaties waarvoor een milieuvergunning van klasse 1 of 2 nodig is (gevaarlijke, ongezonde of hinderlijke gebouwen, bepaalde parkingen, enz.).	7 258,20 €
		Enregistrements de baux commerciaux Registratie van handelshuurovereenskomsten	
		Total - Totaal	**9 433 110,29 €**
28	*616-02*	*Précompte mobilier* *Roerende voorheffing*	
		Impôts sur intérêts des placements après retrait Belastingen op intresten van beleggingen na opvraging	14 099,27 €
		Total - Totaal	**14 099,27 €**
29	*62*	*Dépenses de personnel* *Personeelskosten*	
		L'augmentation des traitements est due aux indexations (effet sur 5 mois en 2025 de l' indexation survenue en décembre 2024 et celle de 2025) et aux augmentations barémiques De stijging van de salarissen is het gevolg van indexering (5 maanden effect van de indexering, in 2025, die plaatsvond indecember 2024 en die in 2025, en de baremieke salarisverhogingen	12 998 244,26 €
		La cotisation de responsabilisation de 872.541€ a augmenté de 17,5% entre 2025 et 2024. De responsabiliseringsbijdrage van 872.541€ is verhoogd met 17,5% tussen 2025 en 2024,	
		Total - Totaal	**12 998 244,26 €**
30	*631-10*	*Subsides et primes accordés* *Toegestane subsidies en premies*	

		Quartier des Marolles : 45e annuité fixe sur 65 (dernière annuité en 2045) en remboursement de l'intervention de la Régie dans le coût de construction (à raison d'un tiers) des logements sociaux (Logement Bruxellois). Marollenwijk: 45e vaste jaarlijkse tranche van de 65 (laatste tranche in 2045) voor de terugbetaling van de eenderde bijdrage van de Regie in de bouwkosten van sociale woningen (Logement Bruxellois).	17 484,13 €
		Prime pour l'adaptation du logement occupé par une personne en situation de handicap - Premie voor de aanpassing van een woning bewoond door een persoon met en handicap.	2 000,00 €
		Primes et subsides accordés aux Ménages (primes adaptation logements) Subsidies aan huishoudens (subsidies voor woningaanpassing)	22 000,00 €
		Total - Totaal	**41 484,13 €**
31	*65*	*Charges financières* *Financiële kosten*	
	651-04	Intérêts sur la dette Intresten op de schuld	8 601 178,64 €
	657-21	Charges financières diverses et intérêts débiteurs sur comptes courants Diveverse financiële kosten en intresten op zichtrekeningen	15 089,40 €
		Total - Totaal	**8 616 268,04 €**
32	*66*	*Dotations aux provisions* *Toevoegingen aan voorzieningen*	
	666-21		
	666-90	Prélèvement du compte d'exploitation pour le compte patrimonial Overboeking van de exploitatierekening naar de vermogensrekening	46 970,52 €
	666-99	Prélèvement du compte d'exploitation pour le remboursement d'emprunts Overboeking van de exploitatierekening voor aflossing van leningen	13 065 140,22 €
		Total - Totaal	**13 112 110,74 €**
	67	*Charges exceptionnelles* *Buitengewone kosten*	
33	671-01	Charges exceptionnelles du service ordinaire Uitzonderlijke kosten van de gewone dienst	
		Régularisation Subside MRBC Accès au sans abris 2020 Achterafregeling subsidie MRBC Toegang voor daklozen 2020	164 739,24 €
		Factures Vivaqua période 2022-2024 Facturen Vivaqua periode 2022-2024	455 993,05 €
		Régulariation arriérés Fournisseurs débiteurs 2007-2023 Achterstallige betalingen aan leveranciers 2007-2023	33 433,63 €
		Constitution Provisions non valeurs 2025 Boekingsregels niet-waarden 2025	1 232 671,83 €
		Régularisation PRI + intérets à rembourser à VdB Immeuble De Ligne 2019 Afrekening PRI + terug te betalen rente aan SB Gebouw De Ligne 2019	168 272,83 €
		Régularisation Chèques repas Trim 1 et 2 2021 Regularisatie maaltijdcheques Trimester 1 en 2 2021	84 138,00 €
		Régularisation décomptes des charges 2024 (Nettoyage) Regularisatie afrekeningen van de lasten 2024 (Schoonmaak)	322 974,00 €
34	671-11	Non-valeurs pour créances locatives devenues définitivement irrécouvrables provisionnées à 100% dans le compte 40909000 Réduction de valeur de créance Waardeverminderingen voor definitief oninbaar geworden huurvorderingen, voorziening van 100% op de rekening 40909000 Waardevermindering van vorderingen	581 974,58 €
35	671-51	Petits dédommagements et autres charges exceptionnelles : remboursement pour petits travaux à divers locataires Kleine schadeloosstellingen en andere uitzonderlijke kosten : terugbetaling van kleine herstellingswerken uitgevoerd door de huurders	84 125,95 €
		Total - Totaal	**3 128 323,11 €**
	70	*Produits des prestations* *Opbrengsten uit prestaties*	
36	703-01	Produit des locations - Huuropbrengsten.	37 372 204,74 €
37		Produits des locations immobilières aux autres départements de la Ville. Opbrengsten van verhuringen aan andere departementen van de Stad.	476 364,22 €
38		Produits de concessions de droits (en ce compris la convention d'options successives Brussels Tower pour un montant de 20 150 000 €) : Opbrengsten uit concessierechten ((inclusief de opeenvolgende optieovereenkomst Brussels Tower voor 20 150 000 €): *Indexation - Indexering*	1 318 755,88 €

39		Produits des baux emphytéotiques Opbrengsten uit erfpachten *Indexation - Indexering*	4 050 707,16 €
40		Droits de superficie Opstalrechten Rue Duquesnoy 14 - Duquesnoystraat 14 (La Madeleine) Quai des Usines 22 - Werkhuizenkaai 22	201 534,72 €
41	703-09	Autres recettes : produits des prestations du Cirque Royal Andere ontvangsten : opbrengsten van prestaties uit Koninklijk Circus Overige	1 866 115,23 €
		Total - Totaal	**45 285 681,95 €**
	71	*Récupérations* *Terugvorderingen*	
42	713-01	Décompte de charges locataires : les charges suivent l'évolution des consommations réelles. Afrekening huurlasten: de kosten volgen de evolutie van het reële verbruik.	5 088 807,90 €
43	713-04	Produits et récupération précompte immobilier payé pour les autres départements Terugvordering van de onroerende voorheffing betaald voor andere departementen	3 652 259,18 €
44	713-09	Produits divers de récupérations de charges Diverse opbrengsten uit terugvordering van kosten	
		Sommes réclamées en dehors des décomptes (clés, badges, dégâts locatifs, service hygiène, travaux à charge du locataire) Aangerekende bedragen buiten de afrekeningen (sleutels, badges, huurschade, dienst hygiëne, werken ten laste van de huurder)	378 074,78 €
		Indemnités d'assurance Schadevergoedingen	231 139,63 €
		Intervention de la Ville dans des opérations à plus-values environnementales Betrokkenheid van de stad bij activiteiten met toegevoegde waarde voor het milieu	
		Intervention de la Ville dans les frais de nettoyage du 3e et 4e étages du Continental Bijdrage van de stad in de kosten voor het schoonmaken van de 3e en 4e verdieping van het Continental-gebouw	
		Primes Bruxelles Environnement Premies van Leefmilieu Brussel	47 930,38 €
		Régularisations diverses Allerlei regulariseringen	1 731,85 €
		Autres dégrèvements fiscaux Andere belastingsverminderingen	
		Total - Totaal	**9 399 943,72 €**
45	*721-01*	*Contributions dans les charges de traitement du personnel de la Régie* *Bijdragen in de kosten voor het personeelsbeleid van de Regie*	
		Intervention dans les frais de personnel en fonction de leur niveau (accord Comité C) Tussenkomst in de personeelskosten naargelang hun niveau (akkoord Comité C)	199 435,39 €
		Revalorisation Salariale - Protocole d'accord 2021/1 (octroyée par la Région Bruxelles-Capitale) Salarisverhogingen - memorandum van overeenstemming 2021/1 (toegekend door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest)	366 560,78 €
		Total - Totaal	**565 996,17 €**
46	*735-01*	*Autres subsides d'exploitation* *Andere werkingssubsidies*	
		Subvention SPRB Socialisation 2025 SPRB-subsidie Socialisatie 2025	4 208 608,61 €
		Subvention SPRB financement du personnel Socialisation 2025 SPRB subsidie personeelsfinanciering Socialisatie 2025	
		SPRB subside allocations loyer 2025 SPRB subsidie huur toewijzingen 2025	
		VBX subsides à la rénovation 2025 VBX renovatie subsidies 2025	
		CDQ "Les Marolles" Support à la réhabilitation des logements CDQ "Les Marolles" – Ondersteuning bij de renovatie van woningen	19 574,78 €
		STIB - Indemnités 2025 Palais du Midi MIVB – Vergoedingen 2025 Zuidpaleis	850 000,00 €
		STIB - Exonérations de loyer 2025 Palais du Midi MIVB – Huurvrijstellingen 2025 Zuidpaleis	546 469,71 €
		Total - Totaal	**5 624 653,10 €**
47	*75*	*Produits financiers* *Financiële opbrengsten*	
	754-04	Intérêts de retard sur créances locataires Nalatigheidsintresten op schuldvorderingen huurders	46 686,77 €
		Intérêts pour cause de remboursements de précompte immobiliers reçus tardivement Intresten te wijten aan late terugbetaling van de vastgoedbelasting	

		Intérêt créditeur sur compte bancaire Credit rente op bankrekening	47 207,30 €
		Total - Totaal	**93 894,07 €**
48	*771-01*	*Reprise des provisions et autres produits exceptionnels* *Terugname van voorzieningen en andere uitzonderlijk opbrengsten*	
		Remboursements de précomptes immobiliers d'exercices antérieurs Terugbetaling van onroerende voorheffing uit voorgaande jaren	310 312,98 €
		Remboursements d'intérets de précomptes immobiliers d'exercices antérieurs Terugbetaling van rente op onroerende voorheffing betaald in voorgaande jaren	98 547,44 €
		Remboursements de taxes régionales d'exercices antérieurs Terugbetalingen van regionale belastingen van vorige boekjaren	43 804,01 €
		STIB - exonérations loyers d'exercices antérieurs MIVB - Huurvrijstellingen voor vorige boekjaren	1 125 290,55 €
		Solde Subvention SPRB Socialisation 2024 Saldo Subsidie SPRB Socialisatie 2024	71 121,12 €
		Récupération Préfinancement Emancipation 11 Terugvordering Prefinanciering Emancipatie 11	449 950,62 €
		Réduction Cotisation responsabilisation 2024 à recevoir Vermindering van de responsabiliseringsbijdrage 2024 te ontvangen	179 463,31 €
		Utilisation de la provision pour non valeurs sur créances locatives (v. art. 671-11) Gebruik van de voorziening voor bijzondere waardevermindering van huurvorderingen (zie art. 671-11)	581 974,58 €
		Régularisation Droits de superficie Brussels Expo 2021-2024 Regularisatie Opstalrechten Brussels Expo 2021-2024	540 193,82 €
		Régularisation comptes tiers d'années antérieurs Regularisatie van derdenrekeningen van vorige jaren	2 760,60 €
		Total - Totaal	**3 403 419,03 €**

Locations et charges aux autres départements

Huren en Lasten aan andere departementen

8

	N° imm. Gebouw	Lots Loten	Bail	Locataire / Occupant Huurder / Gebruiker	m²	Articles budgétaires	Décision Collège College beslissing	Début location Begin huur	Fin occupat° Eind bezetting	Loyer mensuel de base (*) Maandelijkse huur basis (*)	Provis°/charges mensuelles Provisie/maand. lasten	PI mensuel Maandelijkse VH	Indice de départ Startindex (°)	Date anniv. Vernieuwingsdatum	Indice de réf. Réf.-index	Indice préc. Vorige index	Indice anniv. Verjaard datum	Loyer + PI + Charges 2025 Huur + OV + Lasten 2025	Loyers 2025	Précompte immobilier annuel (*) Jaarlijkse onroerende voorheffing (*)	Type charge (**) Soort lasten (**)	Charges forfaitaires Forfetaire lasten	Charges réelles Werkelijke lasten
04 Centrale																							
0000017771	0110	02826 02827	019834	Centrale d'achats Aankoopcentrale	30 120		1562315	01/04/2011		1.200,00 €	180,00 €	140,00 €	1/02/2011	31/03/2025	115,05	159,11	164,14	26.352,30 €	20.387,55 €	3.791,83 €			2.172,92 €
0000017771	0110	02847 02848 02849	020001	Centrale d'achats - garages Aankoopcentrale - garages	20 20 20		1723137	01/01/2012		537,50 €	---	---		31/12/2024	117,52	156,43	161,51	8.872,56 €	8.872,56 €	0,00 €			0,00 €
0000017771	0110	02840	020254	parkings	300		2145400	01/01/2003		150,00 €	---	---		31/12/2024	97,17	156,43	161,51	2.991,72 €	2.991,72 €	0,00 €			0,00 €
		02839 02842 02843 02844		bureaux, dépôt, cave, divers	3256		A titre indicatif, en attente de confirmation			18.630,00 €	3.168 €	8.250,00 €											
Total - Totaal 4																		**38.216,58 €**	**32.251,83 €**	**3.791,83 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**2.172,92 €**
05 Voirie - V																							
0000017774	0154	03840	019714	Travaux de Voirie (location) Wegeniswerken (huur)	68		2145400	01/01/2003		740,00 €	---	---		31/12/2024	97,17	156,43	161,51	14.751,00 €	14.751,00 €	0,00 €			0,00 €
0000007418	0331	04553 04554 04555	019717	Dépôt Opslagplaats	0		---	---	---	---	238,18 €	---		---	---			2.858,14 €		0,00 €			2.858,14 €
0000093070	0073	01471	025424		65		2571223	01/01/2024		1.900,00 €	115,00 €	205,00 €						27.685,81 €	23.718,60 €	1.507,21 €			2.460,00 €
0000037450	0073	01463	020640	Locaux, réfectoire et sanitaire pour le personnel de la Voirie Lokalen, refter en sanitaire installaties voor de personeelsleden van de Wegeniswerken	65		1741717	01/08/2012		921,00 €	75,00 €	80,00 €		31/07/2025	119,21	160,43	163,76	17.703,21 €	15.002,10 €	1.702,13 €			998,98 €
0000017768	0112	03031	025319	Donnerie publique "Troc & Brol" Publieke weggeefwinkel "Troc & Brol"	119		2632606 2649097	01/03/2025		1.400,00 €	110,00 €	140,00 €			163,99			16.175,45 €	14.000,00 €	1.075,45 €			1.100,00 €
0000017768	0112	03032	025320	Bureau, atelier et espace d'accueil liés à la donnerie Kantoor, atelier en onthaalruimte verbonden aan de weggeefwinkel	83		2632606	01/02/2025		1.150,00 €	63,00 €	97,00 €			163,67			14.466,04 €	12.650,00 €	1.123,04 €			693,00 €
Total - Totaal 5																		**93.639,65 €**	**80.121,70 €**	**5.407,83 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**8.110,12 €**
06(?) Patrim																							
0000070265	0344	04779 04806	019991	Atelier Centrale de l'Urbanisme Centrale Werkplaats Dienst Stedenbouw	0		---	01/01/2018	---	---	390,55 €			31/12/2024	128,20	156,43	161,51	4.686,56 €		0,00 €			4.686,56 €
0000041308	0369	05173	025239	conciergerie MAD				01/07/2017		793,00 €	120,00 €			30/06/2025	127,16	159,32	163,09	13.911,02 €	12.064,14 €				1.846,88 €
0000095055	0021	00805	024951	Asbl Harmony	190	52252-13766/52252	F250420204	01/05/2024	28/02/2025	2.100,00 €								0,00 €	0,00 €				
Total - Totaal 6																		**18.597,58 €**	**12.064,14 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**6.533,44 €**
07 Affaires c																							
0000017735	0009	04935 04936	019724	Asbl Rizome Rizome Vzw	0		2145400	01/01/2003		3.090,00 €	353,23 €	---		31/12/2024	97,17	156,43	161,51	65.869,04 €	61.630,32 €	0,00 €			4.238,72 €
0000017735	0015	00504	021459	Asbl Rizome Rizome Vzw	330,97		2348108	01/06/2020		3.100,00 €	271,00 €	425,00 €		30/05/2025		158,72	162,48	51.087,20 €	45.018,93 €	4.952,27 €			1.116,00 €
0000064644	0073	01462	021465	Service Démo	229		2014376 2055164	01/02/2019	1/06/2020	2.075,00 €	200,00 €	230,00 €		31/01/2021	---			0,00 €		0,00 €			0,00 €
0000017737	0431	06513	020799	Service Démo	50% au 1/6/2020			01/07/2019		2.500,00 €	150,00 €			30/06/2025		159,32	163,09	18.480,36 €	18.365,85 €				114,51 €
Total - Totaal 7																		**135.436,60 €**	**125.015,10 €**	**4.952,27 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**5.469,23 €**
CPAS de la Ville de Bruxelles																							
0000079435	0073	01462	021465	Service Seniors Senioren dienst	229			01/06/2020		2.075,00 €	200,00 €	230,00 €		30/05/2025	---	158,72	162,48	39.191,94 €	32.139,63 €	5.293,38 €			1.758,93 €
0000017737	0431	06513	020799	Service Seniors Senioren dienst	50%			01/06/2020		1.250,00 €	75,00 €			30/06/2025		159,32	163,09	18.480,36 €	18.365,85 €				114,51 €
Total - Totaal CPAS - OCMW																		**57.672,30 €**	**50.505,48 €**	**5.293,38 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**1.873,44 €**

08 Instructio																							
0000017748	0053	01070 01082	019730	M.Legrand, concierge (+ garage) Dhr Legrand, huisbewaarder (+ garage)	133		2145400	01/01/2003		1.110,00 €	283,27 €	---		31/12/2024	97,17	156,43	161,51	25.538,95 €	22.139,69 €	0,00 €			3.399,26 €
0000017741	0019	00656	019733	Bibliothèque de la Ville (charges) Stadsbibliotheek (lasten)	423		2145400	01/01/2003		---	168,41 €	---		---	---			2.020,95 €		0,00 €			2.020,95 €
0000008176	0342	04766	019734	Concierge de l'école de l'Allée Verte Conciërge van de school van de Groendreef	173		33020	01/03/2006		1.168,00 €	43,00 €	162,00 €		29/02/2025		158,15	163,99	27.943,21 €	22.116,76 €	1.339,49 €			4.486,96 €
0000057036	0009	00412	019773	Concierge de l'Académie Royale des Beaux-Arts (ARBA), rue du Midi Conciërge van de Koninklijke Academie voor Schone Kunsten, Zuidstraat	124		1933264	01/04/2015		879,00 €	271,00 €	---		31/03/2025	103,31	159,11	164,14	16.164,47 €	14.123,01 €	0,00 €			2.041,46 €
0000062874	0391	05422	/	Ecole primaire Steyls (compteur de gaz 25025614) (+ charges) Basisschool steyls (gasteller 25025614) + (+ lasten)	125		---	---	---	---	---	---		---	---			127,95 €		0,00 €			127,95 €
0000071818	0422	06192	020073	Concierge de l'école rue Simons 10 Conciërge van de school van Simonsstraat 10	89,2		---	---	---	---	98,28 €	---		---	---			1.179,32 €		0,00 €			1.179,32 €
0000077741	0068	01205	021297	Concierge Castillo Jimenez (Haute Ecole Francisco Ferrer)			2324659	01/06/2020		1.190,00 €	165,00 €			30/05/2025	134,04	158,72	162,48	19.417,46 €	17.281,46 €				2.136,00 €
0000077741	0111	02917	021302	Concierge Castillo Jimenez			2324659	01/06/2020	30/11/2025	105,00 €				30/05/2025	134,04	158,72	162,48	1.524,82 €	1.524,82 €				0,00 €
0000076889	0117	03093	020985	Concierge Nizette			2282285	01/12/2019	30/04/2024	660,00 €				30/11/2023				0,00 €	0,00 €	0,00 €			0,00 €
0000083374	0409	06028	022257	Centre Pédagogique du pard Astrid - concierge M. Deleu			2346964	01/08/2021	29/02/2024	800,00 €	110,00 €			31/07/2025		160,43	163,76	0,00 €	0,00 €				0,00 €
0000102149	0375	05192	025570	Concierge EL SALITI	115		2656876	01/07/2025		1.250,00 €	180,00 €				162,48			5.880,00 €	4.800,00 €				1.080,00 €
				Total - Totaal 8														**99.797,13 €**	**81.985,74 €**	**1.339,49 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**16.471,90 €**
09 Affaires é																							
0000017692	0112	03041	019794	Commerce Handel	25		2145400	01/01/2003		190,00 €	10,00 €	---		31/12/2024	97,17	156,43	161,51	3.909,60 €	3.789,60 €	0,00 €			120,00 €
				Total - Totaal 9														**3.909,60 €**	**3.789,60 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**120,00 €**
010 Culture,ng en sport																							
0000017767	0118	03436 03437	019995	Service des sports (Bureau / concierge) Sportdienst (Kantoor / conciërge)	135 25		---	---	---	---	30,17 €	---		---	---			0,00 €		0,00 €			362,06 €
0000014101	0321	04460	019996	Musée du costume et de la dentelle (décompte des communs) Museum voor het kostuum en de kant (afrekening gemeenschapelijke delen)	0		---	---	---	---	168,41 €	---		---	---			2.020,92 €		0,00 €			2.020,92 €
0000014101	0321	04460	019996	Musée du costume et de la dentelle (compteur gaz n° 4064885) Museum voor het kostuum en de kant (gasteller nr 4064885)			repris Ville	---	---	---	0,00 €	---		---	---			0,00 €		0,00 €			0,00 €
0000017747	0180	04532	019831	Département Culture Departement Cultuur			1692675	01/07/2012		500,00 €	---	---		30/06/2025	119,00	146,16	163,09	8.117,64 €	8.117,64 €	0,00 €			0,00 €
0000017747	0129	03630 03631	019997	Département Culture - Jeunesse - Loisirs - Sports Departement Cultuur - Jeugd - Ontspanning - Sport	75		---	---	---	---	91,91 €	---		---	---			1.102,93 €		0,00 €			1.102,93 €
0000017747	0129	03630 03631	019997	Maison des jeunes, culture et sport (compteur gaz n° 93206456) Huis van jeugd, cultuur en sport (gasteller nr 933206456)			repris Ville	---	---	---	0,00 €	---		---	---			0,00 €		0,00 €			0,00 €
0000017747	0129	03630 03631	019997	Maison des jeunes, culture et sport (compteur électricité n° 34744314) Huis van jeugd, cultuur en sport (elektriciteitsteller nr 34744314)			repris Ville	---	---	---	0,00 €	---		---	---			0,00 €		0,00 €			0,00 €
				Centrale Vitrine dédié à la création artistique bruxelloise émergente	60		2671314			900,00 €	50,00 €	350,00 €											
				Total - Totaal 10														**11.241,49 €**	**8.117,64 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**3.485,91 €**
11 Développ																							
0000099713	0396	05538	025250	Antenne de quartier – Contrat de Quartier Durable Héliport-Anvers Wijkantenne – Duurzaam Wijkcontract Heliport-Antwerpen	55		2629879	01/01/2025		1.280,00 €	70,00 €	110,00 €			161,51			17.853,40 €	15.360,00 €	1.653,40 €			840,00 €
				Total - Totaal 11														**17.853,40 €**	**15.360,00 €**	**1.653,40 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**840,00 €**
				Total général - Algemeen totaal														**476.364,32 €**	**409.211,23 €**	**22.438,20 €**	**0,00 €**	**0,00 €**	**45.076,95 €**

Bilan des comptes généraux
Balans van de algemene rekeningen

9

	ACTIF - ACTIVA	Codes	Compte 2025 Rekening 2025	Compte 2024 Rekening 2024
	ACTIFS IMMOBILISES **VASTE ACTIVA**	**20/29**	**951 503 811,41€**	**950 512 254,01€**
I	**Frais d'établissement** **Oprichtingskosten**	20		
II	**Immobilisations incorporelles** **Immateriële vaste activa**	**21**	***935 230,38€***	***1 022 706,97€***
III	**Immobilisations corporelles** **Materiële vaste activa**	**22/27**	***950 130 177,60€***	***952 022 691,21€***
	A Terrains et constructions - Terreinen en gebouwen	22	*874 766 936,18€*	*767 042 617,36€*
	1. Terrains non bâtis - Niet bebouwde gronden	2202	*127 967 445,72€*	*121 482 231,45€*
	2. Terrains des constructions - Gronden van gebouwen	2211	*217 074 654,50€*	*210 457 122,59€*
	3. Constructions affectées à l'exploitation - Gebouwen bestemd voor de exploitatie	2212	*155 000,00€*	*155 000,00€*
	4. Constructions affectées à la location - Gebouwen bestemd voor verhuur	2213	*529 569 835,96€*	*441 216 125,58€*
	5. Constructions destinées à la vente - Gebouwen bestemd voor de verkoop	2214	*0,00€*	*-6 267 862,27€*
	B Mobilier et matériel - Meubilair en materieel	230/3	*296 911,58€*	*306 267,88€*
	C Installations, machines et outillage - Installaties, machines en uitrusting	234	*- ,02€*	*- ,02€*
	D Travaux en cours - Werken in uitvoering	24	*74 923 949,02€*	*184 501 155,66€*
	E Biens en location-financement et droits similaires Goederen in leasing en soortgelijke rechten	26		
	1 Terrains - Terreinen	2611		
	2 Constructions affectées à l'exploitation Gebouwen bestemd voor exploitatie	2612		
	3 Constructions affectées à la location Gebouwen bestemd voor verhuur	2613		
	4 Autres droits et biens détenus en location-financement Andere rechten en goederen in leasing	262/3	*142 380,89€*	*172 650,44€*
	F Autres immibilisations corporelles - Overige materiële vaste activa	27		
IV	**Immoblisations financières** **Financiële vaste activa**	**28**	***549 155,07€***	***549 155,07€***
V	**Créances à plus d'un an** **Vorderingen op meer dan één jaar**	29		
	A Promesses de subsides à recevoir - Te ontvangen beloofde subsidies	**290**	***824 478,76€***	***-2 059 592,25€***
	B Prêts accordés et autres créances - Toegestane leningen en andere vorderingen	291		
	ACTIFS LIQUIDES **VLOTTENDE ACTIVA**	**30/49**	**5 216 391,65€**	**9 032 449,62€**
VI	**Stocks** **Voorraden**	30		
VII	**Créances à un an au plus** **Vorderingen op ten hoogste één jaar**	40/42		
	A Créances commerciales - Handelsvorderingen	40	*4 239 942,57€*	*7 510 702,82€*
	B Autres créances - Overige vorderingen	41	*41 218,70€*	*9 863,83€*
	C Récupération des remboursements d'emprunts Terugvordering van aflossingen van leningen	4251		
	D Récupération de prêts - Terugvordering van leningen	4252/3		
VIII	**Opérations pour compte de tiers** **Bewerkingen voor rekening van derden**	48		*489 176,00€*
IX	**Comptes financiers** **Financiële rekeningen**	**55/58**	**9 239 758,14€**	**20 350 170,16€**
	A Placements de trésorerie - Geldbeleggingen	55	*801,18€*	*801,18€*
	B Valeurs disponibles - Beschikbare middelen	57	*9 238 956,96€*	*20 349 368,98€*
	C Paiements en cours - Betalingen in uitvoering	58	*0,00€*	*0,00€*
X	**Comptes de régularisation et d'attente** **Overlopende rekeningen en wachtrekeningen**	49		
	TOTAL DE L'ACTIF **TOTAAL VAN DE ACTIVA**		**965 959 961,21€**	**979 894 873,75€**

	PASSIF - PASSIEF	Codes	Compte 2025 Rekening 2025	Compte 2024 Rekening 2024
	CAPITAUX PROPRES - EIGEN VERMOGEN	**10/16**	**683 290 530,41€**	**688 790 979,55€**
I'	**Capital** **Kapitaal**	10	*459 693 154,41€*	*459 693 154,41€*
II'	**Résultats capitalisés** **Gekapitaliseerde resultaten**	12	*177 927 599,96€*	*183 552 511,76€*
III'	**Résultats reportés** **Overgedragen resultaten**	13		
	A' De l'exercice précédent - Van vorig dienstjaar			
	B' De l'exercice en cours - Van het lopende dienstjaar		*-8 074 064,56€*	*-5 624 911,80€*
IV'	**Réserves** **Reserves**	14		
	A' Réserve légale - Wettelijke reserve	141	*41 372 383,89€*	*41 372 383,89€*
	B' Autres réserves - Andere reserves			
V'	**Subsides d'investissements, dons et legs obtenus** **Investeringssubsidies, giften en legaten**	**15**	***12 371 456,71€***	***9 797 841,26€***
	A' De l'autorité supérieure - Van de hogere overheid	151	*11 781 645,68€*	*9 796 341,26€*
	B' Des Communes - Van de gemeenten	152	*255 000,00€*	*0,00€*
	C' D'autres pouvoirs publics - Van andere overheidsinstellingen	153	*333 311,03€*	*0,00€*
	D' Du secteur privé - Van privé-ondernemingen	154	*1 500,00€*	1 500,00€
VI'	**Provisions pour risques et charges** **Voorzieningen voor risico's en kosten**	**16**	***0,00€***	***0,00€***
	A' Grosses réparations et gros entretiens - Grote onderhouds- en herstellingswerken			
	B' Autres risques et charges - Overige risico's en kosten			
	DETTES - SCHULDEN	**17/49**	**282 669 430,80€**	**291 103 894,20€**
VII'	**Dettes à plus d'un an** **Schulden op meer dan één jaar**	**17**	***245 145 179,61€***	***253 624 512,33€***
	A' Dettes financières - Financiële schulden	171/4		
	1' Emprunts à charge de la Régie - Leningen ten laste van de Regie	1710	*245 145 179,61€*	*253 624 512,33€*
	2' Emprunts à charge de la commune Leningen ten laste van de gemeente	1711		
	3' Emprunts à charge de l'autorité supérieure Leningen ten laste van de hogere overheden	1712		
	4' Emprunts à charge de tiers - Leningen ten laste van derden	1713		
	5' Dettes de location-financement et assimilés Leasing- en aanverwante schulden	1740		
	B' Dettes diverses - Diverse schulden	175		
	C' Cautionnements reçus en numéraire - In geld ontvangen borgtochten	176		
VIII'	**Dettes à un an au plus** **Schulden op ten hoogste één jaar**	**43/46**	***30 558 005,50€***	***30 955 246,07€***
	A' Dettes financières - Financiële schulden	43		
	1' Remboursement d'emprunts < 1 an - Terugbetaling van leningen < 1 jaar	435	*13 409 332,66€*	*12 995 140,22€*
	2' Charges financières des emprunts - Financiële kosten van leningen	436		
	3' Autres dettes financières - Overige financiële schulden	433	*0,00€*	*0,00€*
	B' Dettes commerciales - Handelsschulden	44	*16 938 564,14€*	*17 539 349,10€*
	C' Dettes fiscales, salariales et sociales Schulden m.b.t. belastingen, lonen en bezoldigingen en sociale lasten	45	*155 746,70€*	*366 394,75€*
	D' Autres dettes - Overige schulden	46	*54 362,00€*	*54 362,00€*
IX'	**Opérations pour compte de tiers** **Bewerkingen voor rekening van derden**	**48**	***2 733 215,86€***	
X'	**Comptes de régularisation et d'attente** **Overlopende rekeningen en wachtrekeningen**	**49**	***4 233 029,83€***	***6 524 135,86€***
	TOTAL DU PASSIF **TOTAAL VAN DE PASSIVA**		**965 959 961,21€**	**979 894 873,75€**

Compte de résultats
Resultatenrekening

10

	Dépenses d'exploitation - Bedrijfsuitgaven	F Codes	H Compte 2025 Rekening 2025	L Compte 2024 Rekening 2024
I	**Charges courantes** **Courante kosten**	**60/65**		
	A Achats de matières - Aankopen van goederen	60	277 525,08 €	329 157,82 €
	B Services et biens divers - Diensten en diverse goederen	61	26 208 854,68 €	26 964 903,39 €
	C Frais de personnel - Personeelskosten	62	12 998 244,26 €	12 299 953,41 €
	D Autres charges - Overige kosten	63	41 484,13 €	144 231,13 €
	E Charges financières - Financiële kosten			
	1 Charges financières des emprunts Financiële kosten van leningen	65	8 616 268,04 €	8 502 531,72 €
	2 Charges financières diverses Andere financiële kosten			
II	**Sous-total des charges courantes** **Tussentotaal van de courante kosten**		**48 142 376,19 €**	**48 240 777,47 €**
III	**Boni courant (II' - II)** **Bedrijfswinst (II' - II)**		**15 583 545,70 €**	**12 013 436,61 €**
IV	**Charges résultant de la variation normale des valeurs de bilan, redressements et provisions** **Kosten voortvloeiend uit normale veranderingen van balanswaarden, rechtzettingen en provisies**			
	A Dotations aux amortissements - Toevoegingen aan afschrijvingen	660	40 369 550,35 €	41 930 843,99 €
	B Réajustements annuels (négatifs) Jaarlijkse herwaardering (minwaarde)	661	0,00 €	0,00 €
	C Réductions annuelles de valeurs et variation de stocks Waardeverminderingen van voorraad en voorraadwijzigingen	662/4	175,00 €	0,00 €
	D Dotations aux provisions pour risques et charges Voorzieningen voor risico's en kosten Diminution des créances douteuses Vermindering voor dubieuze vorderingen	666	0,00 €	0,00 €
V	**Sous-total des charges de redressements** **Tussentotaal van de niet-kaskosten**	660/4	**40 369 725,35 €**	**41 930 843,99 €**
VI	**Total des charges d'exploitation (II + V)** **Totaal exploitatiekosten (II + V)**		**88 512 101,54 €**	**90 171 621,46 €**
VII	**Boni d'exploitation (VI' - VI)** **Batig exploitatieresultaat (VI'-VI)**			
VIII	**Charges exeptionnelles** **Uitzonderlijke kosten**			
	A Charges non-budgetées - Niet begrootte kosten	671	3 128 323,11 €	5 293 190,12 €
	B Charges non-budgetées - Niet begrootte kosten			
	1 Amortissements exceptionnels Uitzonderlijke afschrijvingen	673	0,00 €	0,00 €
	2 Réadjustements exceptionnels Uitzonderlijke herwaarderingen			
	3 Autres charges exceptionnelles Andere uitzonderlijke kosten	672	0,00 €	0,00 €
IX	**Total des charges exceptionnelles** **Totaal uitzonderlijke kosten**	67	**3 128 323,11 €**	**5 293 190,12 €**
X	**Boni (+)/ Mali (-) exceptionnel (IX' - IX)** **Uitzonderlijk batig (+) negatief (-) resultaat (IX' - IX)**		**275 095,92 €**	**773 066,57 €**
XI	**Total des charges (VI + IX)** **Totaal der kosten (VI + IX)**		**91 640 424,65 €**	**95 464 811,58 €**
XII	**Boni de l'exercice (XI' - XI)** **Batig van het dienstjaar (XI' - XI)**			
XIII	**Affection des résultats** **Resultaatverwerking**	68/69		
	A Dotation aux réserves Toevoeging aan de reserves	68		
	B Résultats à reporter Over te dragen resultaat			
	1 Boni d'exploitation à reporter Over te dragen exploitatiewinst	69		
	2 Boni exeptionnel à reporter Over te dragen uitzonderlijke winst			
	C Transfert du résultat	694		
XIV	**Sous-total des affections des résultats** **Tussentotaal van de resultaatverwerking**		**0,00 €**	**0,00 €**
XV	**Contrôle de balance (XI + XIV)** **Balanscontrole (XI + XIV)**		**91 640 424,65 €**	**95 464 811,58 €**
XVI	**Charges budgétaires (III + IV.D + VIIIA)** **Begrootte kosten (III + IV.D + VIIIA)** **Boni budgétaire (XVI' - XVI)** **Batig begrotingssaldo (XVI' - XVI)**			

	Recettes d'Exploitation - Bedrijfsinkomsten	Codes	Compte 2025 Rekening 2025	Compte 2024 Rekening 2024
I'	**Produits courants - Ventes et prestations** **Courante opbrengsten - Verkopen en diensten**	**70/75**		
	A' Produits locatifs - Huuropbrengsten	70	45 285 681,95 €	43 474 496,54 €
	B' Autres produits - Andere opbrengsten	71	9 399 943,72 €	11 239 759,68 €
	C' Subsides d'exploitation obtenus - Verkregen werkingssubsidies	72/73	6 199 871,27 €	5 055 738,29 €
	D' Plus-values sur réalisations courantes d'immobilisations corporelles -	74	2 746 530,88 €	0,00 €
	F' Produits financiers - Financiële opbrengsten	75	93 894,07 €	484 219,57 €
	1' Récupération des charges financières Terugvordering van financiële kosten			
	2' Produits financiers divers Andere financiële opbrengsten			
II'	**Sous-total des produits courants** **Tussentotaal van de courante opbrengsten**	70/75b	**63 725 921,89 €**	**60 254 214,08 €**
III'	**Mali courant (II - II')** **Bedrijfsverlies (II - II')**			
IV'	**Produits résultant de la valeur normale des valeurs du bilan, redressements et travaux internes** **Opbrengsten voortvloeiend uit normale verandering van balanswaarden, rechtzettingen en interne werken.**	**76**		
	A' Réajustements annuels (positifs) Jaarlijkse herwaardering (meerwaarde)	761	15 766 824,35 €	22 851 544,91 €
	B' Variations de stocks Voorraadwijzigingen	764		
	C' Utilisations des provisions Gebruik provisies	766		
	D' Réduction des subsides d'investissement Verrekening van investeringssubsidies	767	670 194,82 €	454 198,28 €
	E' Travaux internes passés à l'immobilisé Interne werken aan vaste activa	769	0,00 €	0,00 €
V'	**Sous-total des produits de redressement** **Tussentotaal van de niet- kasopbrengsten**		**16 437 019,17 €**	**23 305 743,19 €**
VI'	**Total des produits d'exploitation (II' + V')** **Totaal exploitatieopbrengsten (II' + V')**		**80 162 941,06 €**	**83 559 957,27 €**
VII'	**Mali d'exploitation (VI - VI')** **Nadelig exploitatieresultaat (VI - VI')**		**8 349 160,48 €**	**6 611 664,19 €**
VIII'	**Produits exeptionnels** **Uitzonderlijke opbrengsten**	77		
	A' Produits budgetés - begrootte opbrengsten	772	3 403 419,03 €	6 066 256,69 €
	B' Produits non-budgetés -Niet-begrootte opbrengsten .			
	1' Réajustements exceptionnels Uitzonderlijke herwaarderingen			
	2' Autres produits exceptionnels Andere uitzonderlijke opbrengsten	773		
IX'	**Total des produits exceptionnels** **Totaal uitzonderlijke opbrengsten**		**3 403 419,03 €**	**6 066 256,69 €**
X'	**Mali exceptionnel (IX - IX')** **Uitzonderlijk nadelig resultaat (IX - IX')**			
XI'	**Total des produits (VI' + IX')** **Totaal der opbrengsten (VI' + IX')**		**83 566 360,09 €**	**89 626 213,96 €**
XII'	**Mali de l'exercice (XI - XI')** **Nadelig resultaat van het dienstjaar (XI - XI')**		**8 074 064,56 €**	**5 838 597,62 €**
XIII'	**Affectation des résultats** **Resultaatverwerking**	78/79	**0,00 €**	**0,00 €**
	A' Prélèvement sur les réserves Onttrekking aan de reserves	78		
	B' Résultat à reporter Over te dragen resultaat	79		
	1' Mali d'exploitation à reporter Over te dragen exploitatieverlies			
	2' Mali exceptionnel à reporter Over te dragen uitzonderlijk verlies			
	C' Intervention dans le mali courant Tussenkomst in het bedrijfsverlies	794		
XIV'	**Sous-total des affectations de résultats** **Tussentotaal van de resultaatverwerking**		**8 074 064,56 €**	**5 838 597,62 €**
XV'	**Contrôle de balance (XI' + XIV')** **Balanscontrole (XI'+XIV')**		**91 640 424,65 €**	**95 464 811,58 €**
XVI'	**Produits budgétaires (III' + VIII'A')** **Begrootte inkomsten (III' + VIII'A')**			
	Mali budgétaire (XVI - XVI') **Nadelig begrotingssaldo (XVI - XVI')**			

Cashflow et investissements
Cashflow en investeringen

11

Recettes et dépenses courantes et intérêts Lopende ontvangsten en uitgaven en intresten	2022 Compte Rekening	2023 Compte Rekening	2024 Compte Rekening	2025 Projection Projectie	2025 Compte Rekening
Recettes courantes **Lopende ontvangsten**	**50 363 727 €**	**75 584 287 €**	**60 254 214 €**	**61 373 000 €**	**60 979 391 €**
dont rendement net sur les nouveaux investissements estimés à 4 % waarin netto rendement op nieuwe investeringen, geschat op 4 %		0 €		107 774 €	
Dépenses courantes et charges exceptionnelles **Lopende uitgaven met buitengewone uitgaven**	**38 910 123 €**	**54 114 601 €**	**53 533 968 €**	**61 304 787 €**	**51 270 699 €**
Intérêts (avant 2003 + 1000 logements + nouveaux emprunts) Intresten (voor 2003 + 1000 woningen + nouveaux emprunts)	4 280 567 €	7 461 111 €	8 495 690 €	8 394 540 €	8 616 268 €
Charges locatives résultant de l'extension du patrimoine (entretien, contentieux, vides locatifs) Huurlasten voortvloeiend uit uitbreiding patrimonium (onderhoud, geschil, leegstand)		0 €			
Charges exceptionnelles Buitengewone uitgaven	4 280 548 €	2 431 923 €	5 293 190 €	300 000 €	3 128 323 €
Dépenses sans les Intérêts **Uitgaven zonder de intresten**	34 594 370 €	46 647 976 €	45 031 436 €	39 713 800 €	42 654 431 €
Cash-flow	1 868 831 €	9 922 558 €	44 228 €	68 213 €	46 971 €
Cash-flow corrigé (réinjection des cash flowx dans les investissements et diminution des emp				68 213 €	46 971 €
Plan pluriannuel 2013-2018 **Meerjarenplan 2013-2018**		**0**			
Achats mobiliers Roerende aankopen	210 470 €	- 594 306 €	41 925 €	1 150 000 €	107 262 €
Plans et études Plannen en studies	2 084 928 €	2 929 765 €	5 473 246 €	3 189 336 €	2 213 238 €
Achats immobiliers Onroerende aankopen	535 537 €	5 718 385 €	28 449 €	100 000 €	0 €
Construction - Aménagement - Entretien Bouw - Inrichting - Onderhoud	13 380 402 €	13 625 661 €	12 531 137 €	39 246 983 €	17 555 880 €
Droits réels sur biens immobilisés en emphytéose ou superficie Zakelijke rechten op onroerende goederen ingevolge erfpacht of opstal	0 €	0 €	0 €		
Participations dans des entreprises publiques Deelnemingen in overheidsondernemingen	0 €	0 €	0 €		
Total des investissements **Totaal investeringen**	**16 211 337 €**	**21 679 505 €**	**18 074 758 €**	**43 686 319 €**	**19 876 380 €**
Amortissement des anciens emprunts (de 77 à 100) Afbetaling van oude leningen (van 77 tot 100)	11 791 806 €	11 815 736 €	12 742 276 €	12 996 446 €	13 065 140 €
Amortissement des nouveaux emprunts Afbetaling van nieuwe leningen	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Total Dépenses = Achats + Total Investissements + Amortissements **Totaal Uitgaven = Aankopen + Totaal Investeringen + Afbetalingen**	**28 003 142 €**	**33 495 243 €**	**30 817 033 €**	**56 682 765 €**	**32 941 520 €**
Subsides Subsidies	259 779 €	1 100 122 €	0 €	2 677 434 €	4 113 950 €
Reprise de subsides Terugneming subsidies	0 €	0 €	0 €		
Recettes des ventes Inkomsten uit verkopen	3 125 179 €	0 €	0 €		
Prélèvement du compte d'exploitation pour le remboursement d'emprunts Overboeking van de exploitatierekening voor aflossing van leningen	11 791 806 €	11 815 738 €	12 742 276 €	12 996 446 €	46 971 €
Emprunts - Leningen	10 957 546 €	10 656 825 €	18 030 530 €	41 008 885 €	16 059 652 €

Emprunts
Leningen

12

N° emprunt Nr lening	Libellé Omschrijving	Chantier Werf	Délibération Beslissing	Durée Duur	Consolidat° Consolidatie	Montant Bedrag	Echéance Vervaljaar	Taux d'intérêt Rentevoet	Nature du taux Soort rente	Méthode d'amort. Aflossings- wijze	Solde dû Saldo op 31/12/2024	Amort. Afbetaling 2025	Intérêts Intresten 2025	Solde dû Saldo op 31/12/2025
85	Maison de l'emploi - boulevard d'Anvers 25-27 Huis van de tewerkstelling - Antwerpselaan 25-27	Acq.	2011	25	2011	6 000 000,00 €	27/06/2036	5,259	3 ans 3 jaar	Trimestriel Trimestrieel	3 632 130,01 €	239 502,34 €	184 715,98 €	3 392 627,67 €
86	Insula 1 Insula 1	R263	2011	25	2011	15 144 621,50 €	27/06/2036	0,001	Inflation linked	Semestriel Semestrieel	8 117 610,59 €	618 755,19 €	470 905,76 €	7 498 855,40 €
87	Avenue de l'Héliport -Chaussée d'Anvers : 15 logements Helihavenlaan - Antwerpsesteenweg: 15 woningen	R225	2012	25	2012	3 500 000,00 €	4/09/2037	4,966	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	2 094 477,43 €	138 036,89 €	101 456,49 €	1 956 440,54 €
88	Peuplier - Rouleau : Rénovation + 28 logements Populieren-, Rolstraat : Renovatie + 28 woningen	R139	16/12/2012	25	2012	7 000 000,00 €	10/10/2037	4,018	3 ans 3 jaar	Annuel Jaarlijks	4 041 598,64 €	277 516,59 €	162 391,43 €	3 764 082,05 €
89	Craetveld - Wimpelberg - Construction de 75 logements Craetveld - Wimpelberg - Bouw van 75 woningen	R388	16/12/2012	25	2013	18 000 000,00 €	19/12/2037	4,966	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	10 951 263,68 €	704 729,15 €	530 794,59 €	10 246 534,53 €
90	Chée de Vilvorde - Construction de 35 logements Vilvoordsesteenweg- Bouw van 35 woningen	R251	16/12/2012	25	2013	9 000 000,00 €	19/12/2037	4,851	5 ans 5 jaar	Trimestriel Trimestrieel	5 360 804,30 €	354 426,94 €	253 638,08 €	5 006 377,36 €
91	Rue Locquenghien 20/26-28 - Rénovation 17 logements Locquenghienstraat 20/26-28 - Renovatie 17 woningen	R193	16/12/2012	25	2013	5 000 000,00 €	19/12/2037	4,851	5 ans 5 jaar	Trimestriel Trimestrieel	2 978 224,64 €	196 903,85 €	140 910,03 €	2 781 320,79 €
92	Harenberg - Construction de 30 logements Harenberg - Bouw van 30 woningen	R256	16/12/2012	25	2013	5 000 000,00 €	19/12/2037	4,851	5 ans 5 jaar	Trimestriel Trimestrieel	2 978 224,64 €	196 903,85 €	140 910,03 €	2 781 320,79 €
93	Léopold I - Construction de 54 logements Leopold I - Bouw van 54 woningen	R163	16/12/2012	25	2013	6 000 000,00 €	19/12/2037	0,477	5 ans 5 jaar	Trimestriel Trimestrieel	3 441 902,74 €	238 139,89 €	15 992,26 €	3 203 762,85 €
94	Bons enfants - Construction de 45 logements Goede kinderen - Bouw van 45 woningen	R258	16/12/2012	25	2013	10 000 000,00 €	19/12/2037	0,477	5 ans 5 jaar	Trimestriel Trimestrieel	5 736 504,52 €	396 899,82 €	26 653,79 €	5 339 604,70 €
95	Harenberg - Construciton de 25 logements Harenberg - Bouw van 25 woningen	R305	10/10/2013	25	2013	5 450 000,00 €	31/12/1938	4,131	3 ans 3 jaar	Trimestriel Trimestrieel	3 408 776,64 €	210 768,99 €	140 719,81 €	3 198 007,65 €
97	Complexe SFAR - Middelweg - Acquisition 35 logements Complex SFAR - Middelweg - Aankoop 35 woningen	Acq.	16/10/2013	25	2013	6 500 000,00 €	16/10/2038	4,163	3 ans 3 jaar	Annuel Jaarlijks	4 070 594,30 €	251 234,76 €	169 458,84 €	3 819 359,54 €
98	Complexe SFAR - Middelweg - Acq. 23 log. (Foyer bruxellois) Complex SFAR - Middelweg - Aank. 23 woningen (Brusselse Haard)	Acq.	16/10/2013	25	2013	3 700 000,00 €	16/10/2038	5,339	Fixe Vast	Annuel Jaarlijks	2 432 715,14 €	139 365,36 €	129 882,66 €	2 293 349,78 €
99	Chaussée de Vilvorde : Construction de 35 appartements E6 et K28 Vilvoordsesteenweg : Bouw van 35 appartementen E6 en K28	R251	11/12/2013	25	2013	9 000 000,00 €	11/12/2038	4,152	3 ans 3 jaar	Annuel Jaarlijks	5 602 533,83 €	348 787,16 €	232 617,20 €	5 253 746,67 €
100	Rue Simons 4 à 10 - Boulevard d'Anvers 80 : 51 logements Simonsstraat 4 tot 10 - Antwerpselaan 80: 51 woningen	R255	8/1/2014	25	2014	11 000 000,00 €	8/01/2039	5,425	Fixe Vast	Annuel Jaarlijks	7 660 365,84 €	399 702,28 €	415 574,84 €	7 260 663,56 €
102	Rue de la Senne 80-88 et 96 Zennestraat 80-88 en 96	R386	11/12/2015	25	2015	5 700 000,00 €	11/12/2040	3,507	5 ans 5 jaar	Annuel Jaarlijks	3 787 411,41 €	228 445,35 €	17 876,58 €	3 558 966,06 €
1	Emprunts (nouveau marché 1ère tranche) Leningen (nieuwe opdracht)	(*)	4/02/2016	25	2016	50 000 000,00 €	4/02/2041	0,240	Fixe Vast	Trimestriel Trimestrieel	36 360 583,10 €	1 846 387,34 €	639 899,81 €	34 514 195,76 €
2	Emprunts (nouveau marché 2e tranche) Leningen (nieuwe opdracht)	(**)	25/06/2018	25	2018	50 000 000,00 €	25/06/2043	0,240	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	37 917 960,21 €	1 804 835,63 €	729 223,33 €	36 113 124,58 €
103	Investissements	---		25	2019	20 000 000,00 €	1/10/2044	3,830	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	16 000 000,00 €	800 000,00 €	613 523,44 €	15 200 000,00 €

104	investissements	---	25	2019	8 000 000,00 €	31/12/2044	3,820	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	6 400 000,00 €	320 000,00 €	244 751,64 €	6 080 000,00 €
106	Harenberg bis : 33 logements et Harenberg ter : 41 logements Harenberg bis: 33 woningen en Harenberg ter: 41 woningen	R305/373	25	2021	15 000 000,00 €	1/04/2046	1,354	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	13 191 987,67 €	532 454,46 €	176 818,31 €	12 659 533,21 €
108	R406 Petits chemins verts - Korte Groenweg	R406	25	2021	45 000 000,00 €	31/12/2046	4,220	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	41 157 025,31 €	1 286 630,63 €	1 747 189,69 €	39 870 394,68 €
109	Investissements	---	25	2021	15 000 000,00 €	31/12/2046	1,397	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	13 463 231,87 €	526 685,11 €	186 233,22 €	12 936 546,76 €
110	Investissements		25	2022	10 000 000,00 €	31/12/2047	4,016	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	9 513 726,02 €	258 028,64 €	379 485,29 €	9 255 697,38 €
111	Investissements		25	2023	17 000 000,00 €	31/12/2048	4,187	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	16 320 000,00 €	680 000,00 €	676 141,99 €	15 640 000,00 €
112	Investissements		25	2025	3 500 000,00 €	1/07/2050	3,725	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	3 500 000,00 €	70 000,00 €	67 866,43 €	3 430 000,00 €
113	Investissements		25	2025	1 500 000,00 €	31/12/2025	3,970	Fixe Vast	Semestriel Semestrieel	1 500 000,00 €	0,00 €	5 547,12 €	1 500 000,00 €
	TOTAL - TOTAAL				############					**271 619 652,53 €**	**13 065 140,22 €**	**8 601 178,64 €**	**258 554 512,31 €**
(*)	R224, R280, R348, R373											3,2%	
(**)	R386, R387, R372, R283									197.341.109	9.413.917	7.232.056	187.927.192

Subsides
Subsidies

13

Réf. Ref.	(a)	Description Chantier Omschrijving van de werf	Valeur initiale Beginwaarde	Réduction Vermindering 2025	Réduction cumulée Gecumuleerde vermindering	Solde Saldo 31/12/2025
---		Anciens subsides (autorité supérieurs et autres pouvoir publics) Oude subsidies (hogere overheid en andere overheden)	20 774 738,18 €	0,00 €	20 774 738,18€	0,00 €
R023	A	Grand Place 39 - Immeuble classé Grote Markt 39 - Geklasseerd gebouw	385 511,13 €	0,00 €	385 511,13 €	0,00 €
R078	M	Hôtel Ravenstein : modernisation Hostel Ravenstein: modernisering	19 604,89 €	1 465,03 €	12 279,72 €	7 325,17 €
R088	A	Ravenstein 1-3 : restauration façades et toitures Ravenstein 1-3 : restauratie gevels en daken	965 055,75 €	0,00 €	965 055,75 €	0,00 €
R105	A	Liberté 13 - Congres 30-36 Vrijheidsplein 13 - Congresstraat 30-36	92 704,30 €	0,00 €	92 704,30 €	0,00 €
R145	A	Niguet rue Royale 13 - restauration devanture Niguet Koningsstraat 13 - restauratie voorgevel	140 269,59 €	0,00 €	140 269,59 €	0,00 €
R158	A	Ancienne Maison Communale de Laeken - Rue Palais Outre-Ponts 458 Oud Gemeentehuis van Laken - Paleizenstraat over de Bruggen 458	2 732 338,20 €	0,00 €	2 732 338,20 €	0,00 €
R162	A	Rue Stéphanie 87 Stefaniastraat 87	509 755,65 €	0,00 €	509 755,65 €	0,00 €
R163	C	Projet Léopold I Project Leopold I	2 059 938,47 €	0,00 €	2 059 938,47 €	0,00 €
R171	A	Lombardzyde, 207 - rénovation immeuble isolé Lombardsijdestraat 207 - renovatie alleenstaand gebouw	82 117,24 €	0,00 €	82 117,24 €	0,00 €
R178		Rue de Ransbeek 16 : 20 logements Ransbeekstraat 16: 20 woningen	1 500,00 €	---------- Chantier en cours --------		1 500,00 €
R181	A	Avenue de la Reine 325-327 Koninginnelaan 325-327	818 309,88 €	0,00 €	818 309,88 €	0,00 €
R182	C	Rue Verdure, 10/14 - Rue du Dam, 11/17 Loofstraat, 10/14 - Damstraat, 11/17	848 346,00 €	2 130,89 €	782 288,50 €	66 057,50 €
R183	C	Anderlecht 47 - Angle Navets Anderlechtsesteenweg 47 - Hoek Rapenstraat	295 349,00 €	3 369,25 €	177 425,32 €	117 923,68 €
R184	A	Projet Grand Place 13-14 : rénovation de l'immeuble Project Grote Markt 13-14: renovatie van het gebouw	107 619,33 €	---------- Chantier en cours --------		107 619,33 €
R192	A	Petite rue au Beurre Korte Boterstraat	33 215,51 €	0,00 €	33 215,51 €	0,00 €
R193	C	Rue de Locquenghien 20-26-28 (cdq Les quais) Locquenghienstraat 20-26-28 - (wijkc. De kaaien)	3 021 925,38 €	28 225,22 €	2 062 267,74 €	959 657,64 €
R194	M	Place de la Liberté 7-9 - Assocation 65-67 - Congrès 24-27 Vrijheidsplein 7-9 - Vereniging 65 - 67 - Congres 24-27	179 979,72 €	11 376,49 €	179 979,72 €	0,00 €
R196	C	Place Anneessens, 3-3a et 5 Anneessensplein, 3-3a en 5	925 407,00 €	0,00 €	925 407,00 €	0,00 €
R215	A	Madeleine 55 - Galerie Bortier Magdalena 55 - Bortier galerij	34 409,87 €	2 175,04 €	34 409,87 €	0,00 €
R229	C	Rue de Wimpelberg 149 Wimpelbergstraat 149	71 790,59 €	670,54 €	48 992,23 €	22 798,36 €
R238	C	Rue De Vrière 29 De Vrièrestraat 29	596 407,45 €	5 570,53 €	407 009,35 €	189 398,10 €
R240	A	Thys - Van Ham 15-17-19 Thys - Van Ham 15-17-19	630 465,00 €	0,00 €	630 465,00 €	0,00 €
R259	C	Rue Terre-Neuve 118-124 (contrat de quartier Rouppe) Nieuwland 118-124 (Wijkcontract Rouppe)	839 533,50 €	17 186,48 €	152 074,10 €	687 459,40 €
R274	A	Rue des bouchers 25-27 Beenhouwersstraat 25-27	957 205,54 €	0,00 €	957 205,54 €	0,00 €
R291	A	Place de la liberté 1-10 Vrijheidsplein 1-10	178 404,28 €	11 276,91 €	178 404,28 €	0,00 €
R302	A	Place Rouppe 1-2 (contrat de quartier) Rouppeplein 1- 2 (Wijkcontract)	1 074 009,00 €	70 941,94 €	1 003 067,07 €	70 941,93 €
(*)		Type chantier : Construction -Aménagement - Maintenance extraordinaire Soort werf : Bouwwerken - Inrichtingswerken- Buitengewoon				

Réf. Ref.	(a)	Description Chantier Omschrijving van de werf	Valeur initiale Beginwaarde	Réduction Vermindering 2025	Réduction cumulée Gecumuleerde vermindering	Solde Saldo 31/12/2025
R307	A	Masui 316 -118 (acquistion) Masui 316 -118 (aankoop)	776 068,00 €	0,00 €	776 068,00 €	0,00 €
R315	A	Rue Sainte Catherine 9a à 15 : réhabilitation des vitrines des commerces Sint-Katelijnestraat 9a tot 15: renovatie van de uitstalramen van handelszaken	60 000,00 €	---------- Chantier en cours --------		60 000,00 €
R318		Rue des foulons 55 Volderstraat 55	42 814,61 €	---------- Chantier en cours --------		42 814,61 €
R319	C	Rue Masui 96 (contrat de quartier) Masuistraat 96 (wijkcontract)	925 566,60 €	15 203,23 €	347 843,90 €	577 722,70 €
R326	M	Place de la Liberté 7-9 : châssis Vrijheidsplein 7-9 : ramen	351 534,56 €	25 587,11 €	198 011,87 €	153 522,69 €

Réf. Ref.	(a)	Description Chantier Omschrijving van de werf	Valeur initiale Beginwaarde	Réduction Vermindering 2025	Réduction cumulée Gecumuleerde vermindering	Solde Saldo 31/12/2025
R339	C	Chaussée d'Anvers angle Allée Verte Antwerpse steenweg hoek	1 570 718,00 €	7 211,70 €	1 296 673,23 €	274 044,77 €
R407	C	Chaussée d'Anvers 413-417 Antwerpse steenweg 413-417	566 878,00 €	9 456,59 €	207 527,76 €	359 350,24 €
R418	M	Auvents rue de la Bourse 26-32 Luifels Beursstraat 26-32	155 252,42 €	11 089,46 €	22 178,92 €	133 073,50 €
R433	M	Têtes d'Or - niche, plancher Guldenhoofdstraat - nis, vloer	13 348,72 €	1 057,11 €	5 948,94 €	7 399,78 €
R348	C	Rue van Artevelde 77-95 - Six Jetons - Duyver (Cdq Jardins aux fleurs) Arteveldestraat 77-95 - Zespenningenstraat - Duyver (Wijkcontract Bloementuin)	800 535,26 €	13 672,20 €	280 991,48 €	519 543,78 €
R348	C	Subside Beliris Ilot Fontainas (CdQ Jardin aux fleurs) Subsidie Beliris Ilot Fontainas (Wijkcontract Jardin aux fleurs)	3 395 466,19 €	68 954,87 €	292 497,27 €	3 102 968,92 €
R351	A	Subside FEDER	1 100 122,18 €	87 934,92 €	132 837,86 €	967 284,32 €
R450	A	Cirque Royal Koninklijk Circus	3 500 000,00 €	250 000,00 €	250 000,00 €	3 250 000,00 €
R485	A	Bourse 28-32 Beurs 28-32	195 000,00 €	---------- Chantier en cours --------		195 000,00 €
0397	A	Subside Beliris Rue de la Fourche, 49-51 Beliris-subsidie, Fourchestraat 49-51	155 000,00 €	11 071,43 €	11 071,43 €	143 928,57 €
R330	A	Façades Palais du Midi Gevels Zuidpaleis	203 950,34 €	14 567,88 €	14 567,88 €	189 382,46 €
R999		Subside offre logements temporaires pour sans abris Subsidie voor tijdelijke huisvesting voor daklozen	164 739,24 €	---------- Chantier en cours --------		164 739,24 €
151		**Total subsides Totaal subsidies**	**52 352 904,57 €**	**670 194,82 €**	**############**	**12 371 456,69 €**

(a)	Type chantier : Construction -Aménagement - Maintenance extraordinaire Soort werf : Bouwwerken - Inrichtingswerken- Buitengewoon onderhoud
(b)	Réduction de subside exceptionnelle en raison de la vente du bien en 2018. Uitzonderlijke verrekening vanwege de verkoop van het vastgoed in 2018.
(c)	Réduction de subside exceptionnelle de 784 592,79 € en 2021 : la Régie n'a pas obtenu dans le cade de ce projet l'entièreté du subside tel que prévu. Uitzonderlijke verrekening van 784 592,79 € en 2021 : de Grondregie heeft niet de volledige subsidie voor dit project ontvangen zoals gepland.

Evolution valeur du patrimoine sur base du plan d'investissement
Evolutie waarde van het patrimonium op basis van het investeringsplan

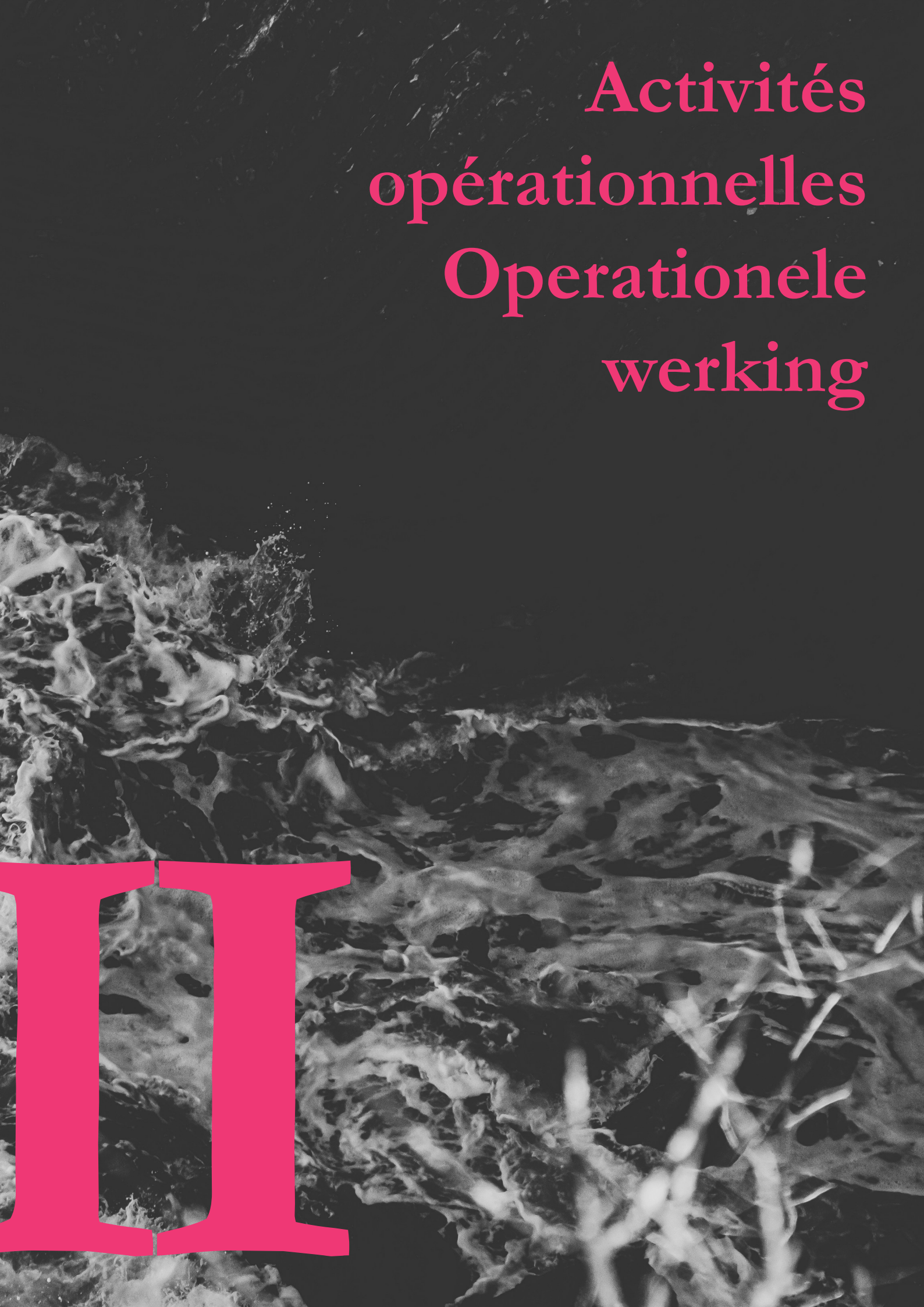
14

	2022	2023	2024	2025
Total actifs immobilisés Totaal vaste activa	891.340.588 €	951.605.208 €	950.512.254 €	951.503.811 €
Investissements supplémentaires Bijkomende investeringen	16.211.337 €	30.939.977 €	18.074.758 €	19.876.380 €
Emprunts supplémenetaires Bijkomende Leningen	10.000.000 €	17.000.000 €	0 €	5.000.000 €
Amortissements dettes Schuldafbetalingen	11.791.806 €	11.815.736 €	12.742.276 €	13.065.140 €
Total des emprunts Totaal van de leningen	291.177.664 €	279.361.928 €	266.619.653 €	258.554.512 €
Pourcentage de l'endettement Percentage schuldgraad	**32,67%**	**29,36%**	**28,05%**	**27,17%**

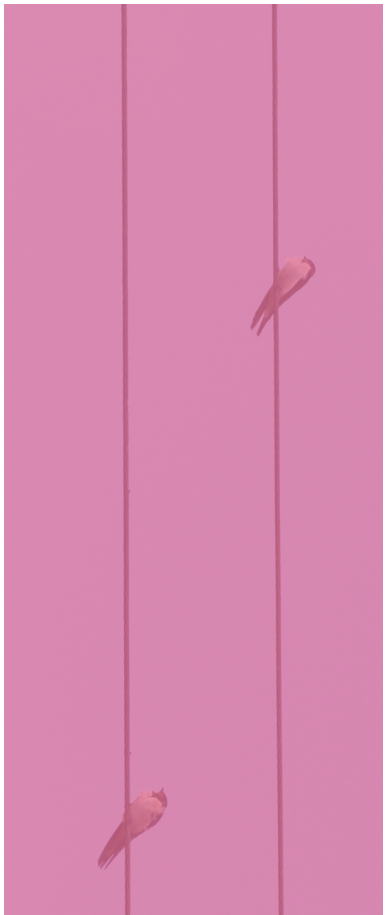


II

Activités opérationnelles
Operationele werking



Compte 2025 Rekening



Le développement du patrimoine
De ontwikkeling van het patrimonium

1



Logement réceptionnés en 2025 — Opgeleverde Woningen in 2025

Senne	15	Zenne

Chantiers Actifs — Actieve Werven

Haute 275-281	8	Hoge 275-281
Grand-Place 13-14	5	Grote Markt 13-14
Association 14-16	6	Vereniging 14-16
Bouchers 25-27	6	Beenhouwerstraat
Vierges	13	Maagdenstraat
Roue Terre-Neuve	36	Nieuweland

Etudes — Studies

Horticulteurs 37-43		Tuinbouwersstraat 37-43
Grand-Carme 20-28		Lievevrouwbroers 20-28
Zir 4 – zones 2A 2B et 4		Zir 4 – zones 2A 2B en 4
Rempart des moines		Papenvest
Foulons 55		Volders 55
Louise 183-185		Louiza 183-185
Klavertje 4		Klavertje 4
Stade vander putten		Vander Putten Stadion
Reper-Vreven 117-135		Reper-Vreven 117-135
Palais Usines		Paleizen-Werkhuisen

Compte 2025 Rekening



La valorisation du patrimoine
Valorisatie van het patrimonium



2

Renards	4	Vossen
Petite rue des Bouchers 21	2	Korte Beenhouwerstraat 21

Ransbeek 16	20+1	Ransbeek 16
Sainte Catherine 9A-19	-	Sint-Katelijne 9A-19

Continental		Continental
Flèche 5-11		Pijls 5-11
Fleurs 23-27		Bloemen 23-27
Pont Neuf 6		Nieuwbrug 6
Bourse vitrine		Beurs vitrine

Résumé des activités dans le cadre de la maintenance

Dans le cadre de l'entretien courant, le service maintenance locative a traité 25841 demandes d'intervention qui ont donné lieu à 14090 commandes.

79,90 % des demandes sont administrativement traitées endéans les 24 heures, 96,47% endéans la semaine.

Certaines demandes ne sont traitées qu'après processus plus long, par exemple : des travaux dans le cadre d'une rénovation complète, travaux de recherche de causes en cas d'humidité, ou encore des procédures via marchés publics (hors adjudicataires annuels).

Overzicht van onderhoudsactiviteiten

In het kader van het reguliere onderhoud heeft de dienst voor huuronderhoud 25.841 interventieaanvragen behandeld, wat heeft geleid tot 14.090 opdrachten.

79,90% van de aanvragen wordt administratief verwerkt binnen 24 uur, en 96,47% binnen de week.
Sommige aanvragen worden pas na een langer proces behandeld, bijvoorbeeld: werken in het kader van een volledige renovatie, onderzoeken naar oorzaken bij vochtproblemen, of procedures via overheidsopdrachten (buiten de jaarlijkse opdrachtnemers).

Résumé des activités dans le cadre de la maintenance en 2024

233 logements ont été remis en location après y avoir effectué des travaux.

82 de ceux-ci ont été rénovés entièrement

24 ont fait l'objet d'une rénovation partielle.

Les **127** logements restants ont été remis en location après y avoir effectué quelques travaux de remise en état.

Overzicht van onderhoudsactiviteiten in 2024

233 woningen terug in verhuring na uitvoering van diverse werken

82 werden volledig gerenoveerd

24 werden gedeeltelijk gerenoveerd

De **127** andere woningen zijn opnieuw verhuurd na enkele opknawerkzaamheden

Améliorations énergétiques et modernisation

Energieverbeteringen en modernisering

Isolation + étanchéité toitures	+/- 1800 m2	Isolatie + waterdichting daken
Isolation + étanchéité façades extérieures	+/- 2000 m2	Isolatie + waterdichting buitengevels
Isolation intérieure de logements	+/- 950 m2	Binnenisolatie van woningen
Chaudières individuelles remplacées	296	Individuele verwarmingsketels vervangen
Chaufferies collectives rénovées (14 nouvelles chaudières)	7	Collectieve stookplaatsen gerenoveerd (14 stookketels vervangen)
Nouvelles Chaufferies Collectives	14	Nieuwe Collective Stookplaatsen
Ascenseurs remplacés	17	Liften vervangen



III

Annexes
Bijlage



Statuts de la Régie Foncière
Statuten van de Grondregie

Conformément à la décision du Conseil communal du 23 septembre 2002, approuvée par la tutelle le 12 novembre 2002, il est institué à Bruxelles, une régie foncière communale gérée conformément aux dispositions des articles 261 à 263 de la nouvelle loi communale et de l'arrêté du Régent du 18 juin 1946, abrogé par l'arrêté du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale du 6 novembre 2003 et dont les statuts suivent.

In overeenstemming met de beslissing van de Gemeenteraad van 23 september 2002, goedgekeurd door de Hogere Overheid op 12 november 2002,wordt te Brussel een gemeentelijke grondregie opgericht, beheerd in overeenstemming met de bepalingen van de artikelen 261 tot 263 van de Nieuwe Gemeentewet en van het Besluit van de Regent van 18 juni 1946, ingetrokken door het Besluit van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering van 6 november 2003, en waarvan de statuten volgen.

1

CHAPITRE I
DÉNOMINATION, SIÈGE D'EXPLOITATION, OBJET

Article 1er : Dénomination
La régie foncière communale est dénommée «Régie foncière des propriétés communales» en abrégé « La Régie».

Article 2 : Siège d'exploitation
Son siège d'exploitation est établi à Bruxelles, Rue des Halles 4. Le Collège des Bourgmestre et Echevins est habilité à transférer ce siège en tout autre lieu situé sur le territoire de la Ville.

Article 3 : Objet
La Régie a pour mission de gérer au mieux des intérêts de la Ville, le patrimoine mobilier et immobilier de celle-ci relevant soit du domaine privé, soit du domaine public pour les biens affectés à un usage privatif et dont la gestion lui a été confiée expressément par le Conseil communal. Elle a aussi pour mission d'assurer au mieux des intérêts de la Ville, toutes les tâches entrant dans le cadre de son objet et dont elle a été expressément chargée par le Conseil communal. Elle participe à une politique foncière en vue notamment de favoriser l'affectation ou le maintien en logements et en commerces de ce patrimoine, de favoriser la restauration et la sauvegarde des immeubles et est chargée de la mise en valeur de ce patrimoine.
Elle est habilitée à promouvoir toutes opérations immobilières notamment par achat, expropriation (par le canal de l'Urbanisme), vente, location, prise de participation, mise en concession, en ce compris la participation à la réalisation des programmes urbanistiques communaux.

Elle veille, avec les départements communaux-compétents, à la réalisation de toutes les infrastructures techniques telles les réseaux d'égouttage, les voiries, les espaces verts ainsi que des équipements communautaires qui sont indispensables à la mise envaleur du patrimoine dont la gestion lui est confiée.
La Régie assume le contentieux afférent à ses missions,en concertation avec les Affaires Juridiques de la Ville.

Article 4 : Supprimé.

HOOFDSTUK I
NAAM, EXPLOITATIEZETEL, DOELSTELLING

Artikel 1: Naam
De gemeentelijke grondregie wordt genoemd:"Grondregie van de Stadseigendommen", afgekort «De Regie ».

Artikel 2: Exploitatiezetel
Haar exploitatiezetel is gevestigd in Brussel,Hallenstraat,4. Het College van Burgemeester en Schepenen is bevoegd om deze zetel over te brengen naar elke andere bestemming gelegen op het territorium van de Stad.

Artikel 3: Onderwerp
De Regie heeft als opdracht het roerend en onroerendpatrimonium van ofwel het privé domein, ofwel het openbaar domein in het beste belang van de Stad te beheren, voor zover het bestemd is voor privé gebruik en waarvan het beheer haar uitdrukkelijk door de Gemeenteraad werd toevertrouwd. Zij heeft tevens als opdracht om, in het beste belang van de Stad, al de taken uit te oefenen die binnen het kader van haar doelstelling passen en waarvoor zij uitdrukkelijk werd belast door de Gemeenteraad. Zij neemt deel aan de grondpolitiek met het oog voornamelijk op het begunstigen van de bestemming of het behoud van de woningen en de handelszaken van dit patrimonium, de restauratie en het behoud van gebouwen aan te moedigen en is belast met het valoriseren van dit patrimonium. Zij is bevoegd om alle onroerende verrichtingen te promoten, voornamelijk door middel van aankoop, onteigening (via Stedenbouw), verkoop, verhuring, medezeggenschap door deelname, in concessiegave met inbegrip van de deelneming aan de verwezen lijking van de gemeentelijke stedenbouwkundige programma's.

**Zij waakt met de bevoegde stadsdepartementen over de realisatie van al de technische infrastructuren zoals rioolnetwerken, wegen, groene zones evenals de gemeenschappelijke uitrustingen die onmisbaar zijn voor de exploitatie van het patrimonium waarvan het beheer haar is toevertrouwd.
De Regie behandelt de geschillen met betrekking tot haar opdrachten, in overleg met de Juridische Zaken van de Stad.**

Artikel 4 :Afgeschaft

CHAPITRE II
ADMINISTRATION

Article 5 : Personnel
La Régie ne dispose pas d'une personnalité juridique distincte de celle de la Ville. Les dispositions relatives aux statut administratif et pécuniaire, discipline et pension du personnel Ville restent donc d'application pour le personnel Régie. Les modalités relatives au paiement du Personnel se feront en concertation avec le département du Personnel de la Ville.

Article 6 : Fonctionnaire dirigeant
La Régie est dirigée par le membre du personnel ayant le titre de directeur général au département actuel de l'Economie. (*) Il sera par ailleurs remplacé en cas d'absence ou d'empêchement par l'agent titulaire d'un grade de niveau A désigné par le directeur général.
L'autorité du fonctionnaire dirigeant est exercée sur le personnel affecté à la Régie, étant entendu que le personnel nommé à titre définitif ou recruté sous le couvert d'un contrat d'emploi continue à dépendre, quant à son statut administratif et pécuniaire, des règles communales.
(*) Depuis le 1/1/2003 le Directeur général de la Régie.

Article 7 : Comptable
La fonction de comptable de la Régie est confiée à un membre du personnel ayant le statut d'agent communal et est distincte de celle de trésorier.
Le comptable est chargé de tenir la comptabilité générale de la Régie, telle que définie à l'article 10.
Le comptable tient le sommier des contrats et veille à faire prendre par les autorités compétentes, avant les échéances contractuelles, toutes mesures en vue de préserver les intérêts de la Ville. Il porte aux écritures les réductions et abandons de créances accordées, en vertu des règlements ou des conventions, par l'échevin délégué. Il établit annuellement le compte.

Article 8 : Trésorier
La fonction de trésorier de la Régie est confiée à un membre du personnel ayant statut d'agent communal. Celui-ci exerce, sous sa responsabilité personnelle et dans les limites de l'activité de la Régie l'ensemble des attributions que la nouvelle loi communale et l'arrêté royal du 2 août 1990 portant règlement général de la comptabilité communale, notamment ses articles 80 à 83, et l'Ordonnance du 5 juillet 2018 relative aux modes spécifiques de gestion communale et à la coopération intercommunale, notamment ses articles 3 et 4, attribuent au receveur communal.

CHAPITRE II
ADMINISTRATIE

Artikel 5: Personeel
De Regie beschikt niet over een juridische persoonlijkheid die verschilt van deze van de Stad. De beschikkingen betreffende het administratief en het geldelijk statuut, tucht en pensioen van het personeel van de Stad blijven dus van toepassing voor het personeel van de Regie. De betaalwijzen van het personeel zullen gebeuren in overleg met de Personeelsdienst van de Stad.

Artikel 6: Leidinggevende ambtenaar
De Regie wordt geleid door het personeelslid dat de rang heeft van Directeur-generaal binnen het huidige departement Economie.
In geval van afwezigheid of verhindering zal hij anderzijds vervangen worden door de ambtenaar met de graad van niveau A aangeduid door de directeur generaal. (*) De leidinggevende ambtenaar oefent het gezag uit over het personeel afgedeeld bij de Regie waarbij zowel het
vast benoemde personeel als het personeel onder tijdelijk contract onderworpen blijven, wat hun administratief en geldelijk statuut betreft, aan de gemeenteregels.
(*) Sinds 1/1/2003 de Directeur-generaal van de Regie.

Artikel 7: Boekhouder
De functie van boekhouder van de Regie is toevertrouwd aan een lid van het personeel die het statuut heeft van gemeenteambtenaar, en is verschillend van die van penningmeester. De boekhouder is gelast de algemene boekhouding van de Regie te doen, zoals bepaald in artikel 10.
De boekhouder houdt het grootboek bij van de contracten en waakt erover dat de bevoegde autoriteiten, vóór de contractuele vervaldata, al de nodige maatregelen treffen om de belangen van de Stad te vrijwaren. In de schrifturen brengt hij de door de afgevaardigde schepen toegestane verminderingen en de afstand van vorderingen aan, in uitvoering van de reglementen of conventies.
Hij maakt de jaarlijkse rekening op.

Artikel 8: Penningmeester
De functie van penningmeester van de Regie is toevertrouwd aan een lid van het personeel dat het statuut heeft van gemeenteambtenaar. Deze oefent, onder zijn persoonlijke verantwoordelijkheid en binnen de grenzen van de activiteiten van de Regie, het geheel van de bevoegdheden uit, toegekend aan de gemeenteontvanger, door de Nieuwe Gemeentewet en het Koninklijk Besluit van 2 augustus 1990 met
betrekking tot het algemeen reglement van de gemeentelijke boekhouding, voornamelijk de artikelen

Le Collège est tenu de mettre à disposition du trésorier de la Régie les moyens nécessaires à l'exercice de sa mission.

Le trésorier est seul compétent pour ouvrir ou clôturer des comptes bancaires, au nom de la Régie. Il effectue le payement des dépenses sous sa propre signature. La conclusion d'emprunts se fera en concertation, et d'après des modalités à fixer de commun accord, avec le receveur communal.

L'encaisse disponible de la Régie est déterminée par le Collège, après avoir pris l'avis du trésorier.

Le trésorier est responsable de l'encaissement des créances qui lui sont communiquées, ainsi que des pertes d'intérêts qui résulteraient de la conservation de fonds improductifs.

En cas d'absence justifiée ou d'empêchement le trésorier peut, pour une durée inférieure ou égale à trente jours, sous sa responsabilité désigner un remplaçant. Il en informe le Collège. Cette mesure peut être renouvelée à deux reprises pour une même absence, ou un même empêchement.

Dans tous les autres cas le Conseil communal désignera un trésorier faisant fonction.

Article 9: Agents spéciaux de recettes
Toute recette de la Régie, en ce compris le produit d'opérations liées au service extraordinaire, est effectuée par le trésorier.
Toutefois, si les nécessités de service l'exigent, les agents spéciaux peuvent être chargés d'effectuer, sous leur responsabilité et sous le contrôle du trésorier, certaines branches de recettes

Article 10: Pouvoirs de signature
Par délégation du secrétaire communal, autorisée par le Collège conformément à l'article 111 de la loi communale, tout acte relevant des attributions de la Régie sera signé conjointement par l'échevin désigné à cet effet et par le fonctionnaire dirigeant de la Régie.

Het College moet aan de penningmeester van de Regie de nodige middelen ter beschikking stellen voor de uitvoering van zijn taak.

Enkel de penningmeester is bevoegd om bankrekeningen te openen en te sluiten in naam van de Regie. Hij doet de betalingen van de uitgaven onder zijn eigen handtekening. Het afsluiten van leningen zal gebeuren in overleg, en volgens de in gemeenschappelijk akkoord te bepalen modaliteiten, met de gemeenteontvanger.

De beschikbare kasvoorraad van de Regie is bepaald door het college, na het advies ingewonnen te hebben van de penningmeester.

De penningmeester is verantwoordelijk zowel voor de inning van de vorderingen die hem ter kennis gebracht worden als voor de interestverliezen die zouden voortvloeien uit het bijhouden van niet-productieve fondsen.

In geval van gewettigde afwezigheid of verhindering voor een tijdsduur van minder of gelijk aan 30 dagen, kan de penningmeester, onder zijn eigen verantwoordelijkheid, een plaatsvervanger aanstellen. Deze maatregel kan voor een zelfde afwezigheid of voor een zelfde verhindering tweemaal worden verlengd.

In alle andere gevallen zal de gemeenteraad een waarnemende penningmeester aanstellen,

Artikel 9: Bijzondere agenten voor het innen van ontvangsten
Al de ontvangsten van de Regie, met inbegrip van het product van de verrichtingen verbonden aan de buitengewone dienst, worden gedaan door de penningmeester. Niettemin kunnen deze bijzondere agenten, in functie van de behoeften van de dienst, gelast worden om, onder hun verantwoordelijkheid en onder de controle van de penningmeester, zekere branches van de ontvangsten te doen.

Artikel 10: Volmacht van handtekening
Bij volmacht van de gemeentesecretaris, toegestaan door het College overeenkomstig artikel 111 van de gemeentewet, zal elke akte die onder de bevoegdheid van de Regie valt, gezamenlijk ondertekend worden door de schepen hiertoe aangesteld en door de leidinggevende ambtenaar van de Regie.

CHAPITRE III
LA COMPTABILITÉ

Article 11
La comptabilité de la Régie est dressée en partie double, suivant les méthodes industrielles et commerciales et conformément au plan comptable établi par l'autorité de Tutelle.

Les opérations sont inscrites sans retard, de manière fidèle et complète et par ordre de dates, soit dans un livre journal unique soit dans un journal auxiliaire unique ou subdivisé en journaux spécialisés. Elles sont méthodiquement inscrites ou transposées dans les comptes qu'elles concernent. Elles s'appuient sur des pièces justificatives et sont enregistrées dans le respect des règles d'évaluation arrêtées par le Collège et approuvées par le Conseil communal.

L'exercice comptable de la Régie s'étend du premier janvier au trente et un décembre ; exceptionnellement le premier exercice s'ouvrira dans les deux mois de l'approbation des présents statuts par l'autorité de la Tutelle et se clôturera le trente-et-un décembre de l'année civile.

Chaque année, le comptable dresse les comptes de la Régie comprenant, le compte de résultat, le bilan et les annexes. Ceux-ci sont visés par l'échevin délégué qui, en outre, établit un rapport de gestion. L'ensemble des documents est soumis à l'approbation d'un réviseur d'entreprises pour certification et transmis au Conseil communal au plus tard le 15 mars, en vue de l'accomplissement des formalités d'approbation.

CHAPITRE IV
RÉSULTAT

Article 12 :
Le résultat comporte les produits et charges divers de l'exercice, en ce compris les amortissements.

HOOFDSTUK III
DE BOEKHOUDING

Artikel 11:
De boekhouding van de Regie zal in tweevoud opgemaakt worden, volgens de industriële en commerciële regels en overeenkomstig het boekhoudkundig plan opgemaakt door de Voogdijoverheid.

De verrichtingen worden zonder uitstel ingeschreven, op getrouwe en volledige wijze en per datum, ofwel in een enkel journaalboek ofwel in een enkel hulpjournaalboek of onderverdeeld in gespecialiseerde journaalposten. Zij zijn op methodische wijze ingeschreven of omgezet in de rekeningen. Zij steunen op bewijsstukken en zijn ingeschreven volgens de evaluatieregels beslist door het College en goedgekeurd door de Gemeenteraad.

Het boekjaar van de Regie verloopt van de eerste januari tot en met één en dertig december; uitzonderlijk zal het eerste boekjaar van start gaan binnen de twee maanden van de goedkeuring van de statuten door de Voogdijoverheid en zal afgesloten worden op één en dertig december van het kalenderjaar.

Ieder jaar, maakt de boekhouder de rekeningen op van de Regie, die de resultaatrekening, de balans en de bijlagen bevat. Deze zijn geviseerd door de afgevaardigde schepen die, bovendien, een beheersverslag opstelt. Het geheel van de documenten wordt ter goedkeuring aan een bedrijfsrevisor voorgelegd voor certificering en ten laatste op 15 maart ter goedkeuring doorgezonden naar de Gemeenteraad.

HOOFDSTUK IV
RESULTAAT

Artikel 12
Het resultaat omvat de diverse opbrengsten en lasten van het boekjaar, afschrijvingen inbegrepen.

CHAPITRE V
BUDGET

Article 13 :
Le projet de budget est arrêté par le Collège conformément aux dispositions légales en vigueur.
Le budget comprend les recettes et dépenses inhérentes au fonctionnement de la Régie et est rédigé en fonction du plan comptable établi par l'autorité de Tutelle.

Les allocations du chapitre d'exploitation ou de gestion ordinaire ne sont pas limitatives. Les crédits prévus au service ordinaire peuvent être rendus non limitatifs par le conseil communal au moment du vote du budget. Toutefois, il ne pourra être fait usage de cette faculté qu'après approbation du compte de l'exercice antépénultième
Les recettes de la Régie seront constituées par les recettes liées à l'exploitation du patrimoine, ainsi que par une allocation annuelle de la Ville décidée par le Collège, pour répondre aux objectifs sociaux et patrimoniaux de la Régie.
Les allocations du service extraordinaire sont limitatives et leur exécution est soumise à l'approbation de l'autorité telle que définie par la Loi communale.

HOOFDSTUK V
BUDGET

Artikel 13:
Het ontwerp van begroting wordt door het College volgens de van kracht zijnde wettelijke beschikkingen vastgesteld.
De begroting bevat de ontvangsten en uitgaven inherent aan de werking van de Regie en is opgesteld in functie van het boekhoudkundig plan opgesteld door de Voogdijoverheid.

De toegekende bedragen van de exploitatie of van het gewoon beheer zijn niet limitatief. De toegekende bedragen van de exploitatie of van het gewoon beheer kunnen niet limitatief worden gedaan door de Gemeenteraad op het moment van de stemming over de begroting. Deze optie mag echter alleen worden gebruikt na goedkeuring van de rekening van het op twee na laatste boekjaar.
De ontvangsten van de Regie zullen bestaan uit de ontvangsten verbonden met de uitbating van het patrimonium, evenals uit de jaarlijkse vergoeding van de Stad, bepaald door het College, om te beantwoorden aan de sociale en patrimoniale doelstellingen van de Regie.
De toegekende bedragen van de buitengewone dienst zijn limitatief en de uitoefening is onderworpen aan de goedkeuring van de overheid zoals bepaald in de Gemeentewet.